

＝ SoftBank

第40回 定時株主総会

2026年6月23日

# 免責事項

本資料に含まれる計画、見通し、戦略その他の将来に関する記述は、本資料作成日時点において当社が入手している情報および合理的であると判断している一定の前提に基づいており、さまざまなリスクおよび不確実性が内在しています。実際の業績などは、経営環境の変動などにより、当該記述と大きく異なる可能性があります。また、本資料に記載されている当社および当社グループ以外の企業などにかかわる情報は、公開情報などから引用したものであり、情報の正確性などについて保証するものではありません。

2026年5月11日発表

# 新 中期経営計画

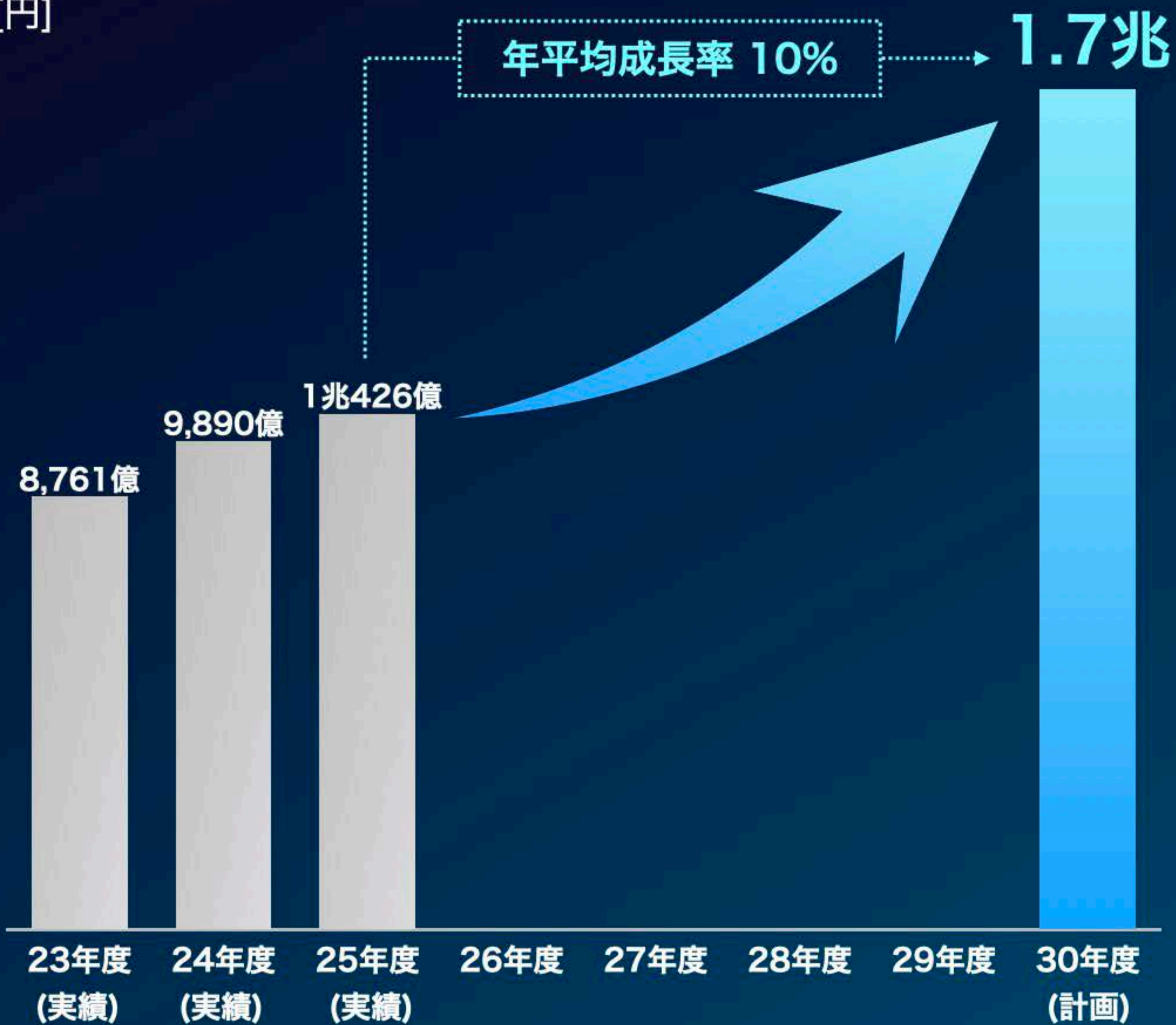
(2026年度 - 2030年度)



# AIの収穫フェーズへ

# 財務目標(1) 連結営業利益<sup>※</sup>

[円]



## 連結営業利益 最高益の更新継続を 目指す

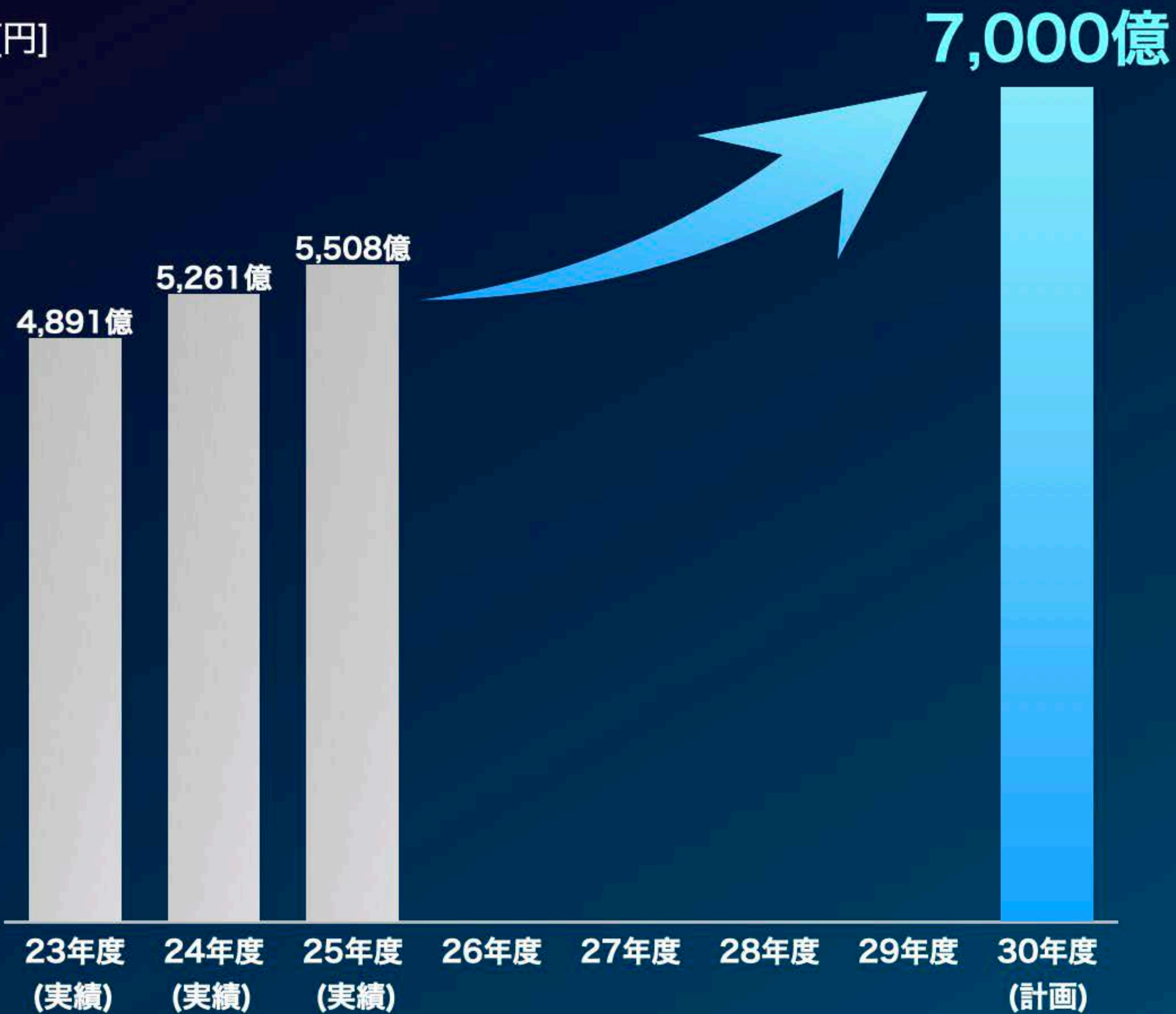
← 前中期経営計画 →

← 新中期経営計画 →

※ 一過性要因を含む営業利益  
一過性要因：IPX Corporation (旧LINE Friends Corporation)、  
LINE NEXT Corporationおよびパリュウコマース株式会社の支配喪失に伴う利益 (2024年度)  
LINE MAN CORPORATION PTE. LTD.および  
LINE Bank Taiwan Limitedの子会社化に伴う企業結合に伴う再測定による利益 (2025年度)

# 財務目標(2) 連結純利益<sup>※</sup>

[円]



**連結純利益  
最高益の更新継続を  
目指す**

← 前中期経営計画 →

← 新中期経営計画 →

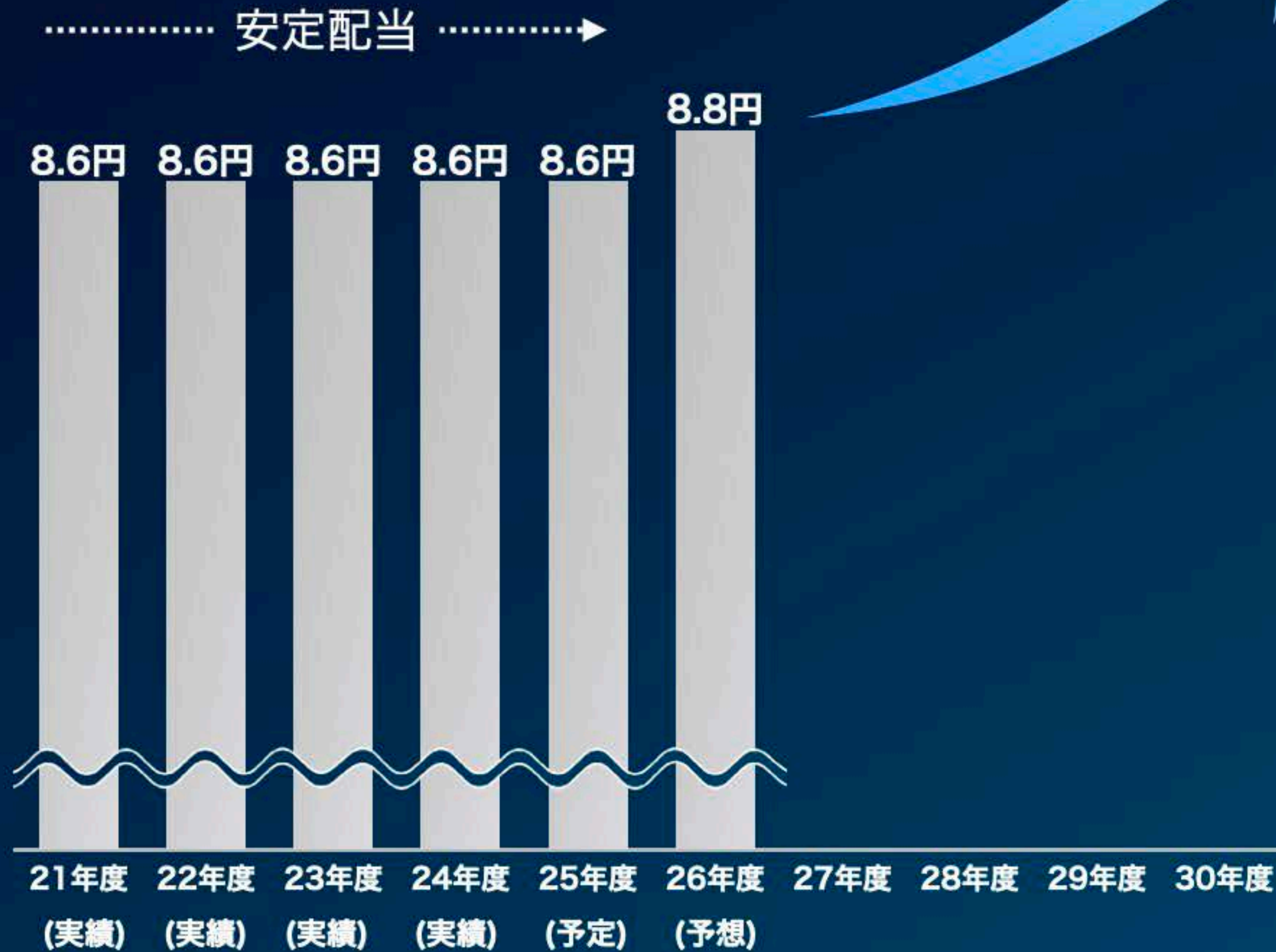
(注) 純利益：親会社の所有者に帰属する純利益  
※ 一過性要因を含む純利益

一過性要因：IPX Corporation (旧LINE Friends Corporation)、  
LINE NEXT Corporationおよびパリューコマース株式会社の支配喪失に伴う利益、  
組織再編に伴う税務影響等 (2024年度)  
LINE MAN CORPORATION PTE. LTD.およびLINE Bank Taiwan Limitedの子会社化に伴う企業結合に伴う再測定による利益、  
PayPay株式会社に係る税効果、組織再編に伴う税務影響等 (2025年度)

# 財務目標(3) 一株当たり配当金

## 継続的に増配を目指す

(26-30年度)



一株当たり配当金の目線

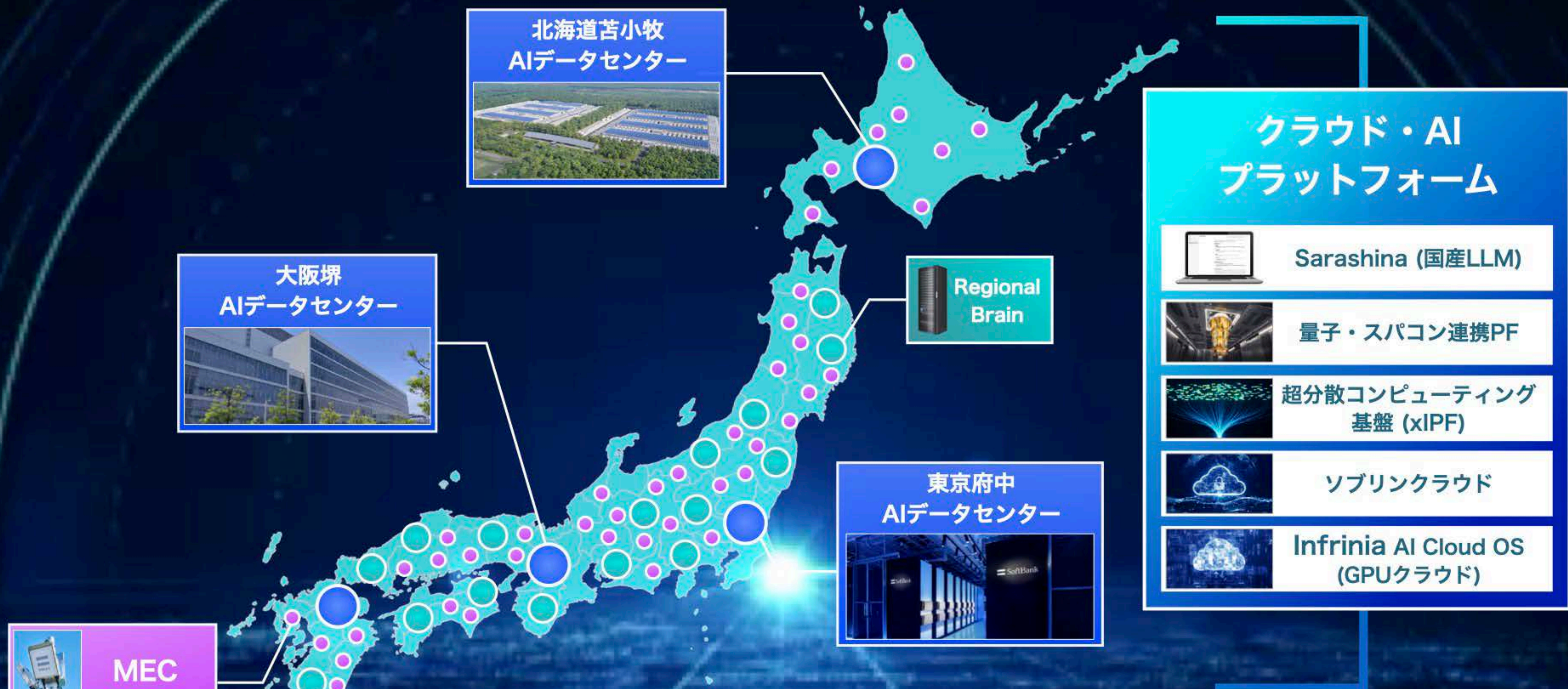
純利益	一株当たり配当金
6,000億円	9円
7,000億円	10円

利益が上振れた場合は追加の株主還元を検討

← 前中期経営計画 → ← 新中期経営計画 →

(注) 当社普通株式の一株当たり配当金。  
 2025年度期末配当は、2026年5月15日に開催予定の当社取締役会に付議予定です。  
 2024年10月1日を効力発生日として、普通株式1株につき10株の割合をもって株式分割を行っており、  
 2024年10月1日以前の一株当たり配当金については当該株式分割調整後の数値を記載しています。  
 業績動向、財政状態、キャッシュ・フローの状況などを総合的に勘案して安定性、継続性に配慮しながら決定する予定です。

# 次世代社会インフラ



## 5年をかけて構築

(注) 超分散コンピューティング基盤はxIPF (クロスインテグレートドプラットフォーム) の一部の機能です。



あらゆるモノにAIが搭載される時代が到来

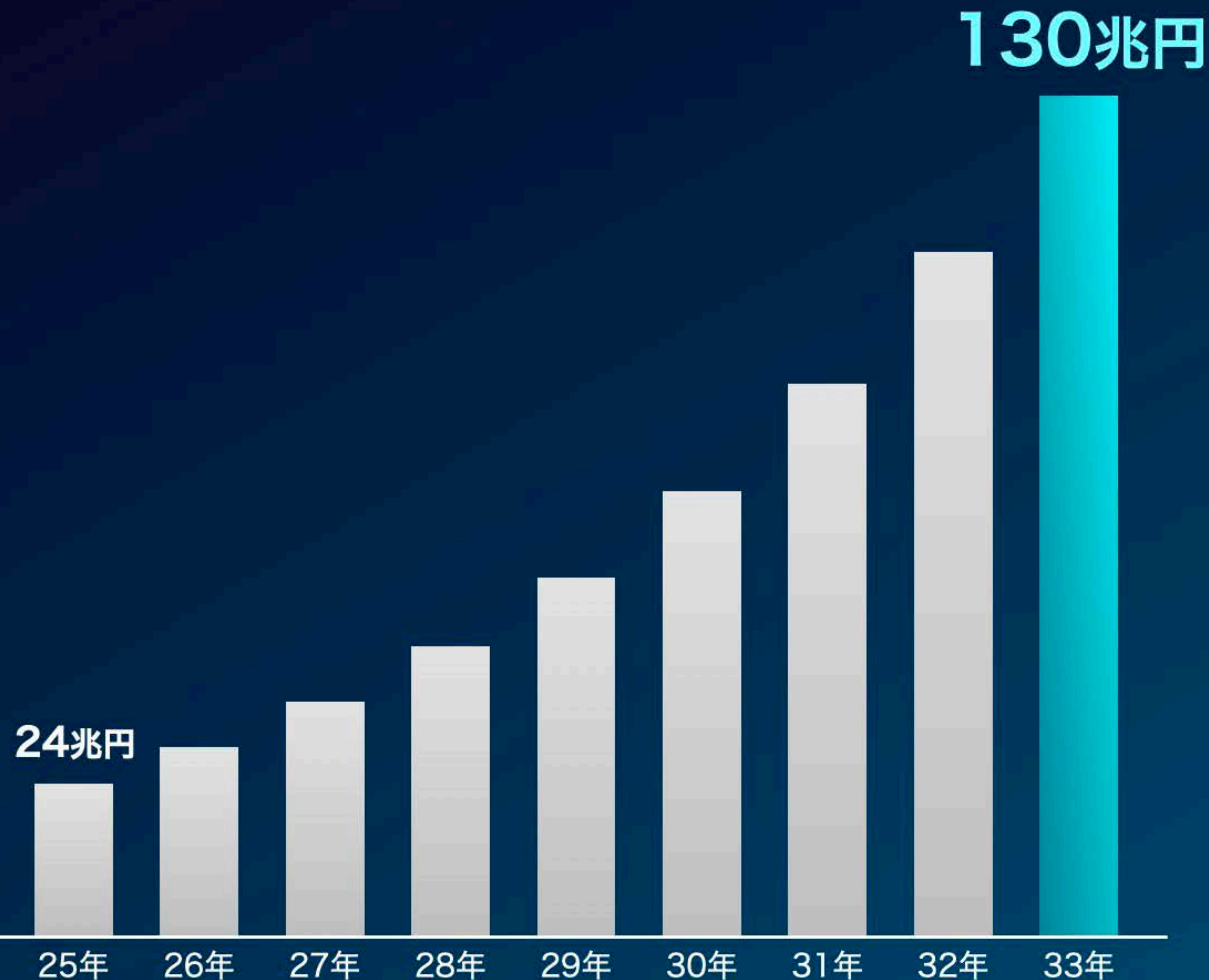
# 情報革命の地の利を生かし、さらなる成長機会を追求



# 情報革命の地の利を生かし、さらなる成長機会を追求



# AIデータセンター 市場規模 (世界)

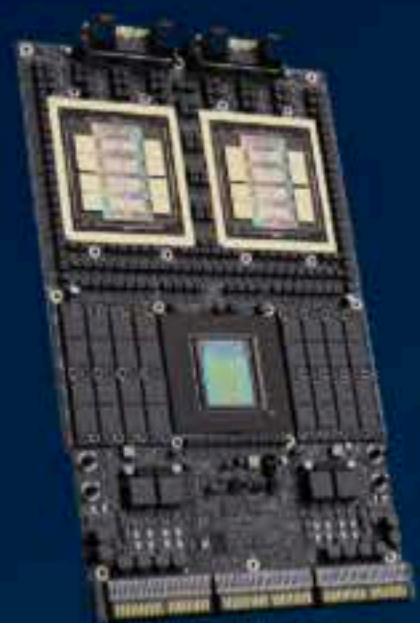


**年平均成長率：24%**  
(25年 - 33年)

# AIサーバーの製造(組み立て)事業への参入

SoftBank

GPU購入



AIインフラパートナー

AIサーバー製造 (組み立て)



SoftBank

運用保守



SoftBank

販売先



国・企業



自社利用

## 2027年度の製造開始を目指す

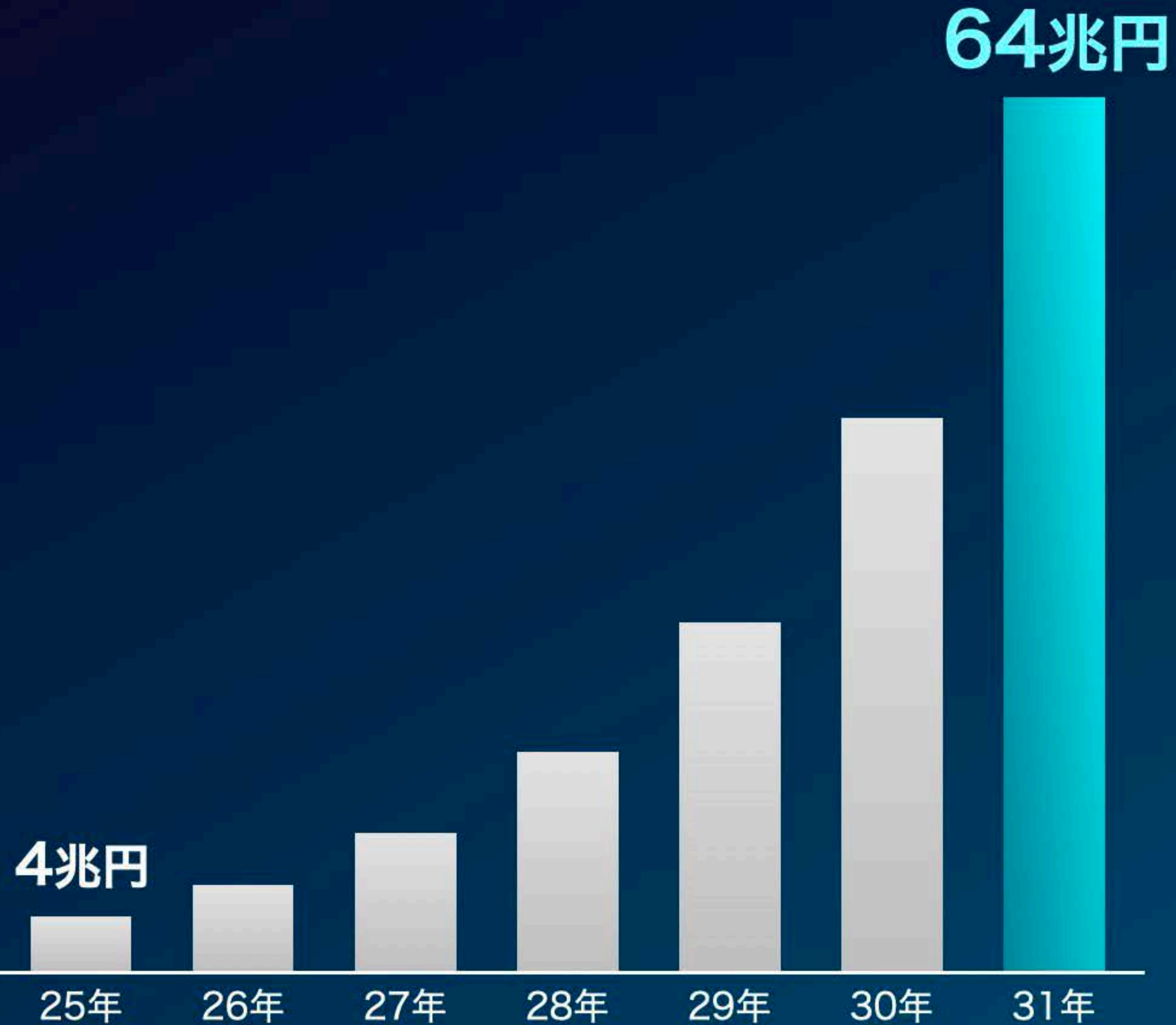
# 「超知性」で動く新たな「産業集積地」へ



# 情報革命の地の利を生かし、さらなる成長機会を追求



# Neoクラウド 市場規模 (世界)



**年平均成長率 : 58%**  
(25年-31年)

# 従来のGPU提供 (物理サーバーとして提供)



煩雑な初期設定のため  
時間と工数が発生

# Neoクラウド事業



＝ SoftBank

Infrinia AI Cloud OS (自社開発)

高セキュアな  
マルチテナント

最適リソース分配

推論フレームワーク

AI計算基盤  
(GPU)



データセンター



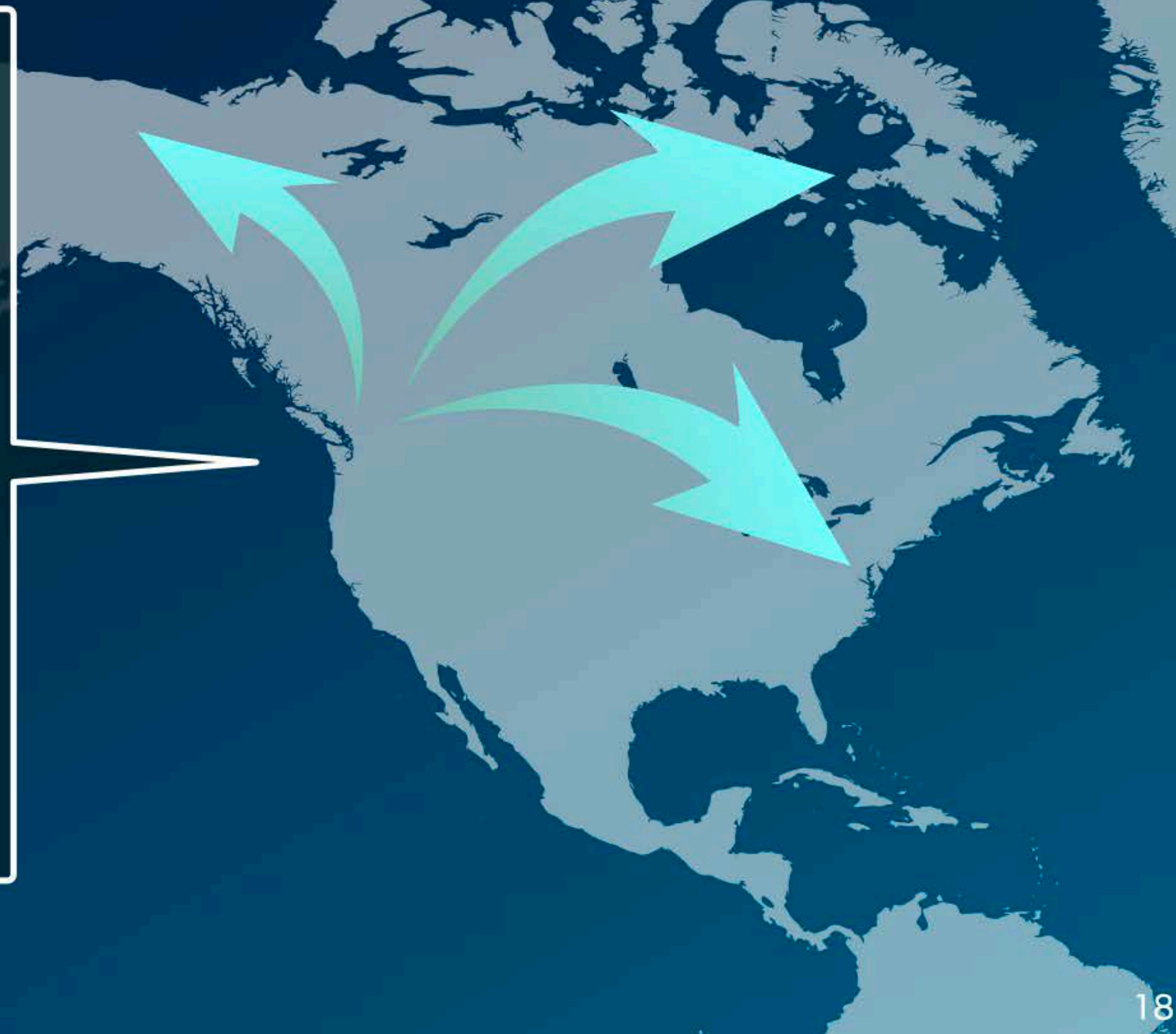
計算資源の  
即時利用が可能に

2026年10月より  
国内で提供開始

# Neoクラウド事業の米国展開



今年度に構築を開始  
順次拡大を目指す



# 情報革命の地の利を生かし、さらなる成長機会を追求



# 革新型バッテリーの市場規模 (世界)

## 2030年に18兆円規模へ

次世代電力インフラ / 電力系統 / DC



一般消費者 / 法人



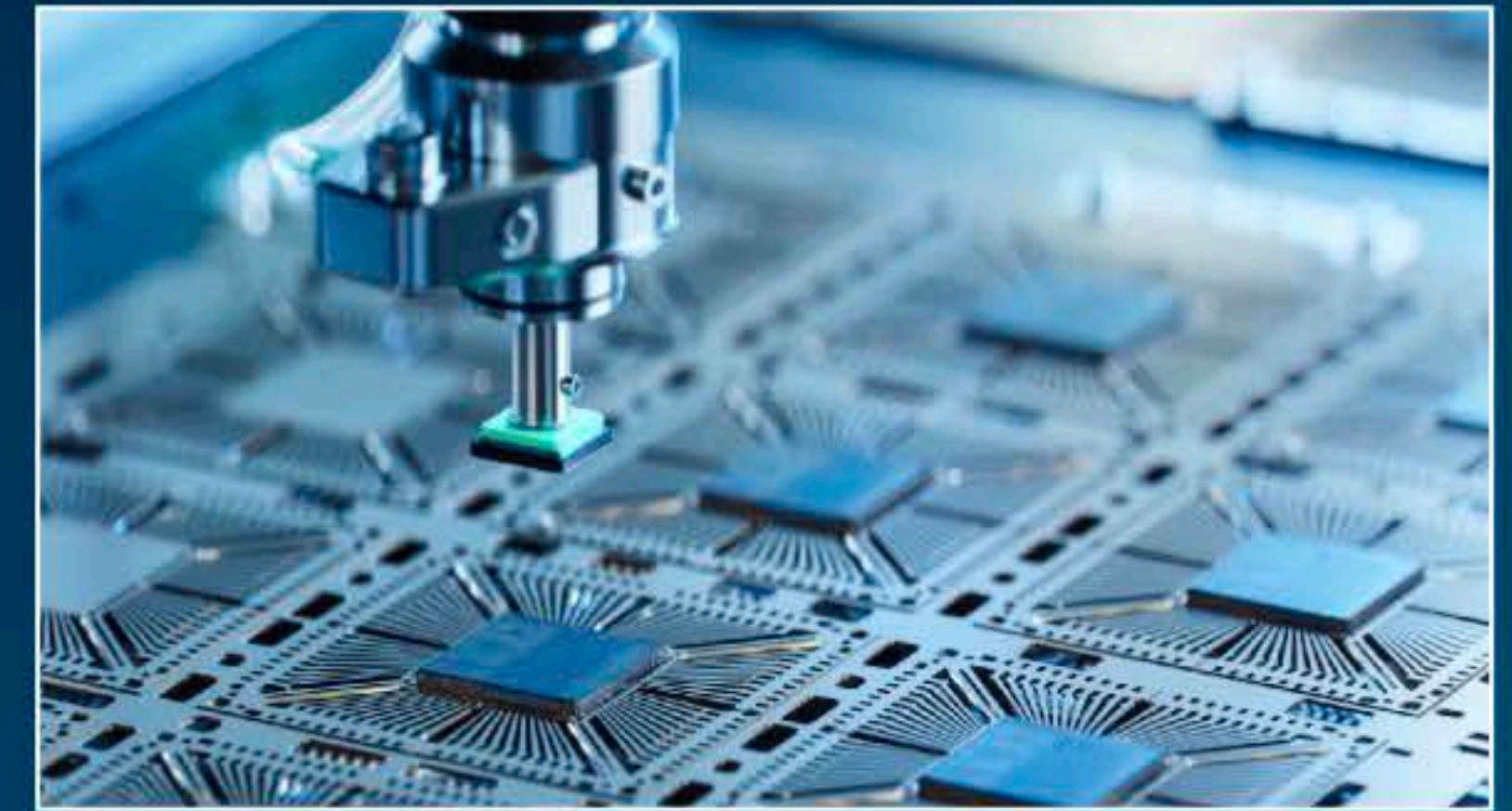
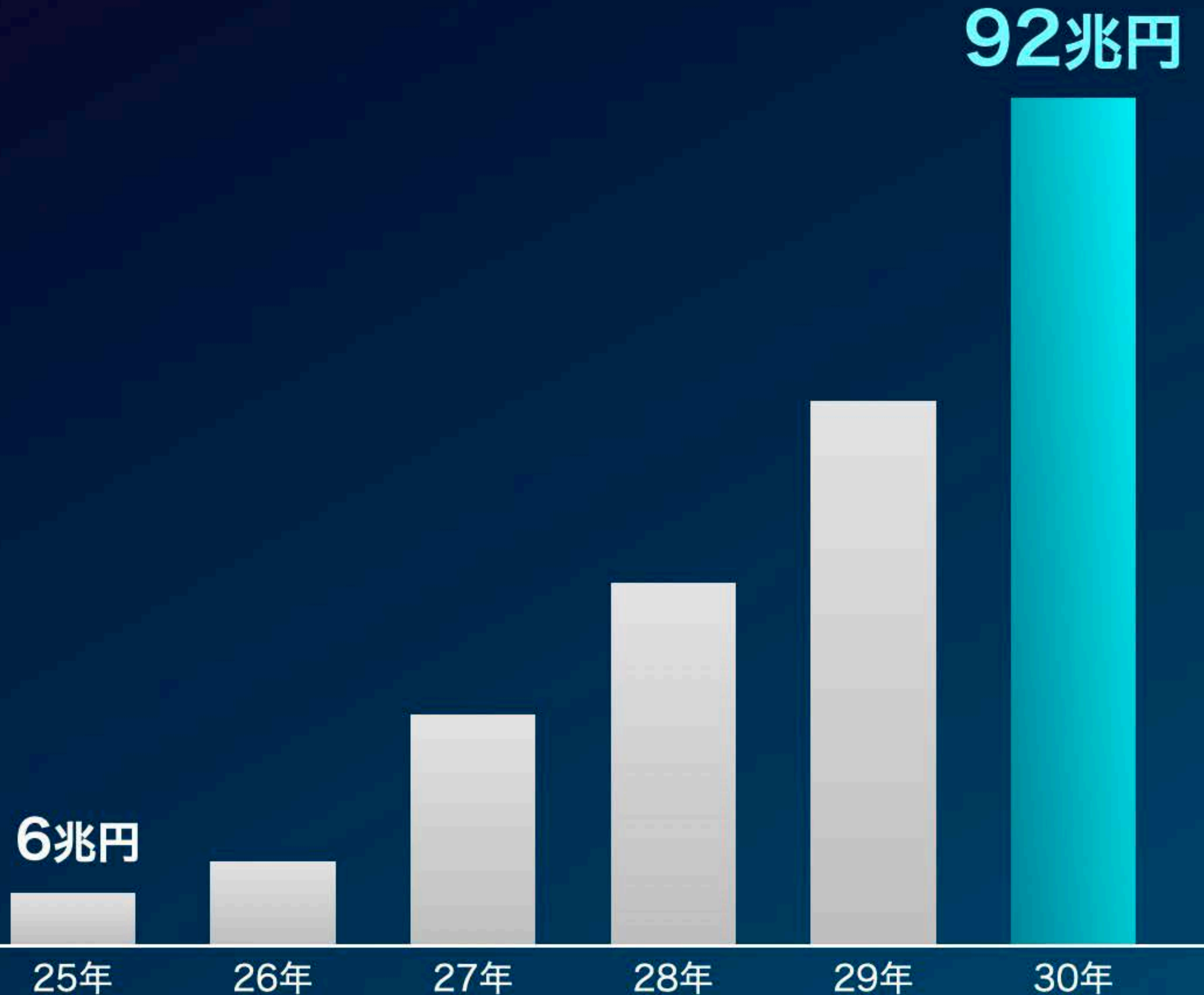
# 生産スケジュール



# 情報革命の地の利を生かし、さらなる成長機会を追求



# HBM 市場規模 (世界)



**年平均成長率：74%**  
(25年-30年)

# メモリーメーカーの時価総額推移



SKハイニックス

220兆円

13兆

25/1

26/6



サムスン電子

218兆円

33兆

25/1

26/6



マイクロン・テクノロジー

207兆円

16兆

25/1

26/6

# AI共存社会におけるメモリの重要性



AIの中心が推論へシフト

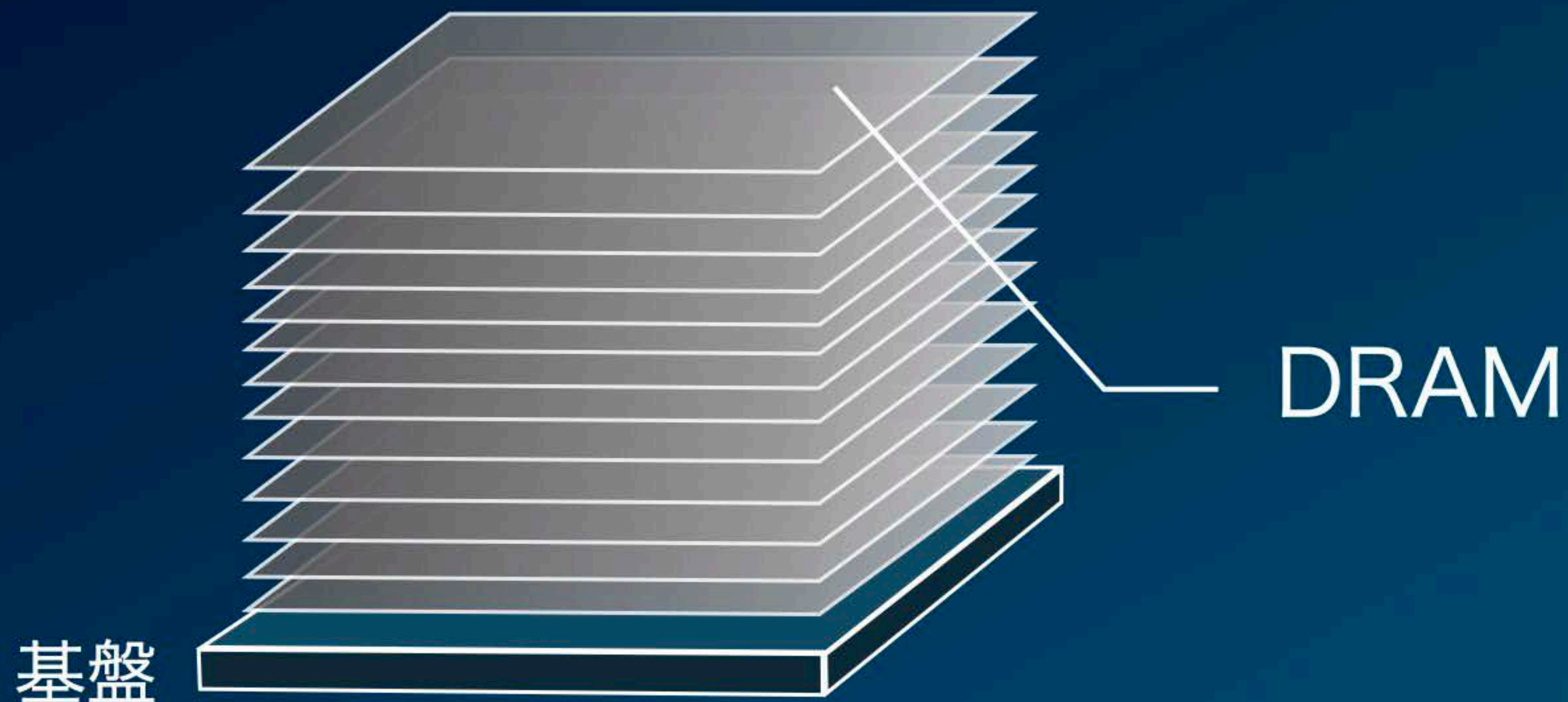


GPUの演算性能を最大化し  
大量のデータ処理が必要に



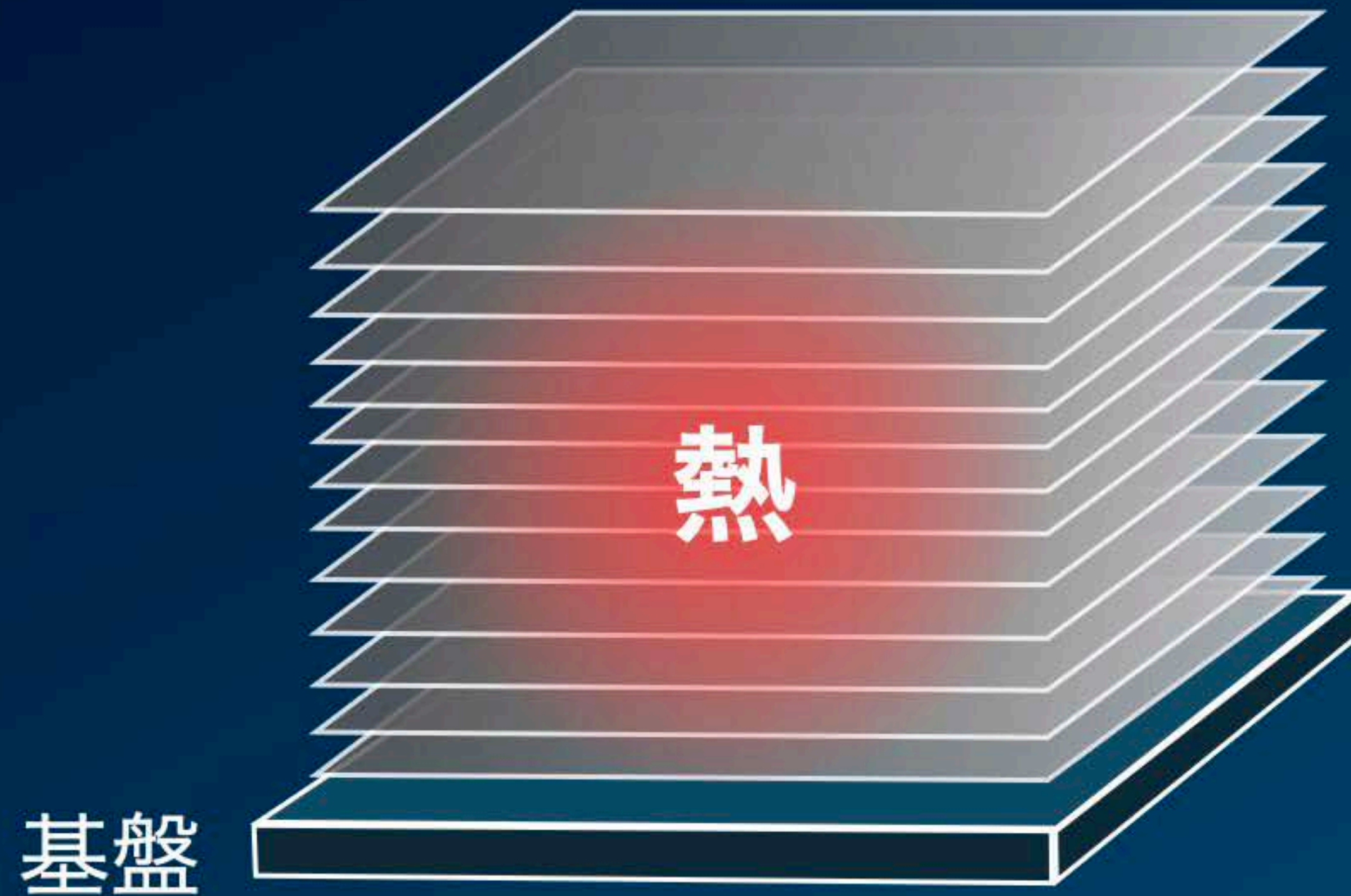
GPUに大量のデータを転送する  
高性能メモリが重要に

## 従来のメモリ構造(HBM)



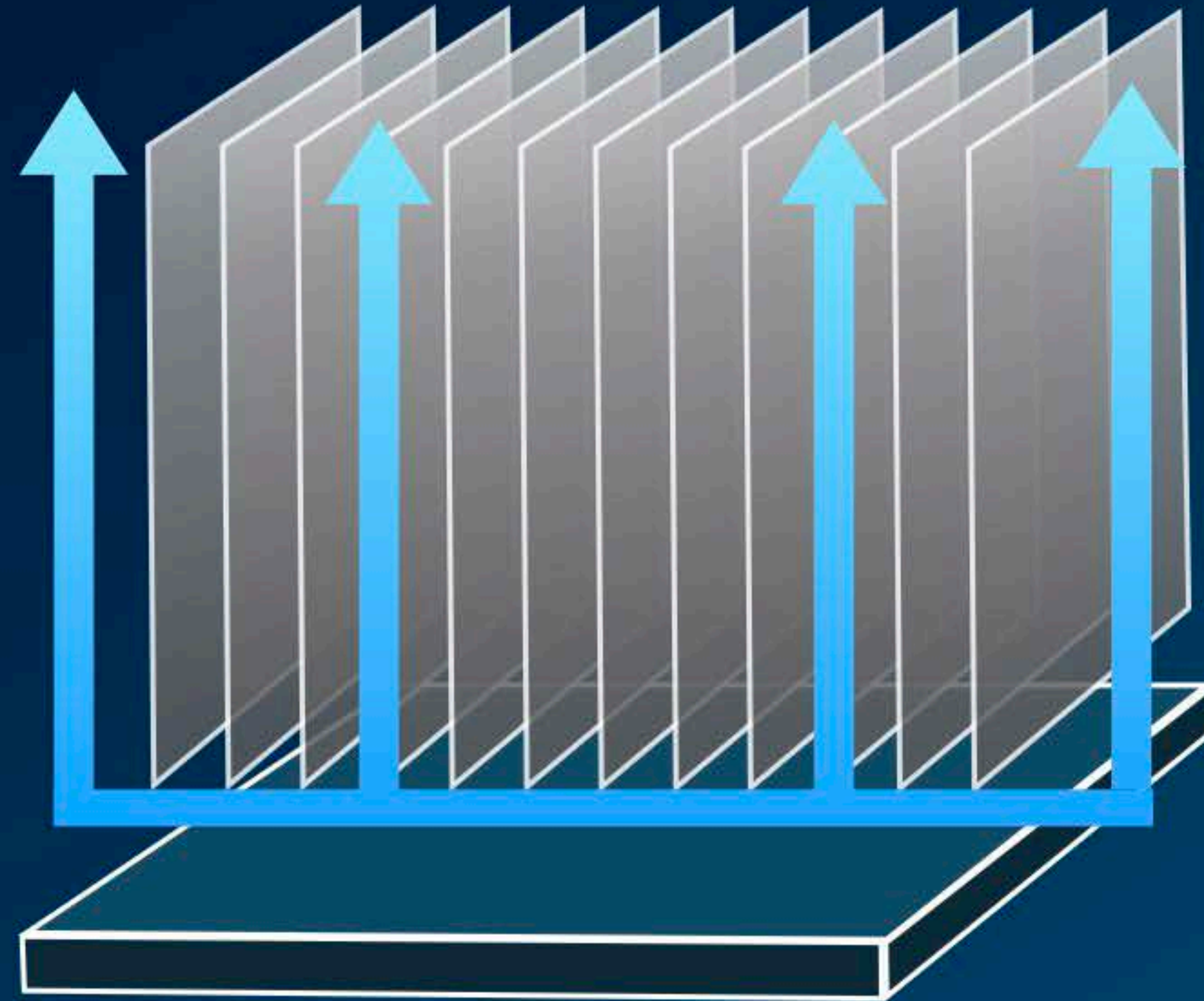
**DRAMを平積みし、性能を向上**

# 従来のメモリ構造(HBM)



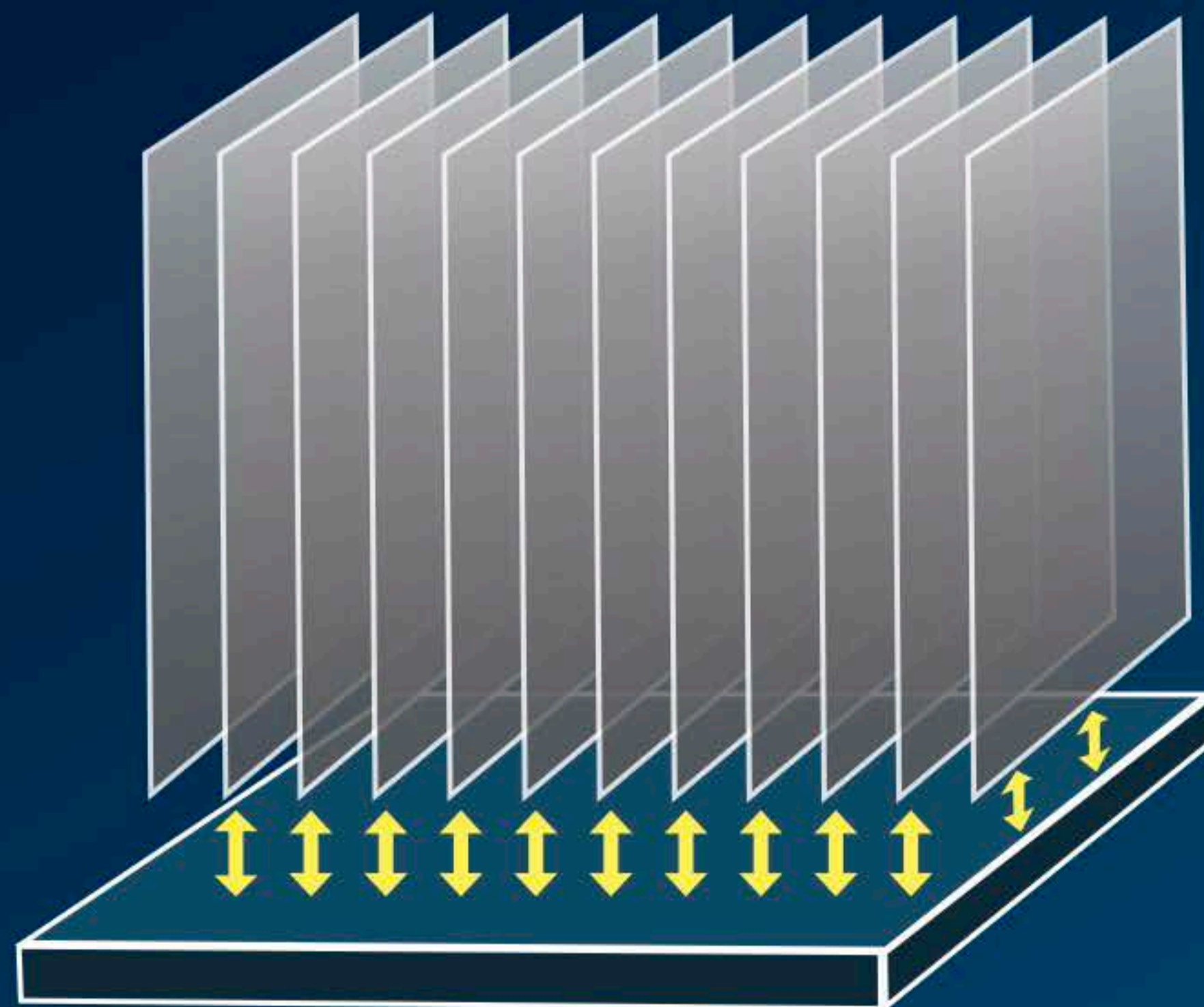
積載数の増加による性能向上に限界

# 当社グループが開発中の次世代メモリ(構造)



垂直に積載することで放熱しやすい設計

# 当社グループが開発中の次世代メモリ(構造)



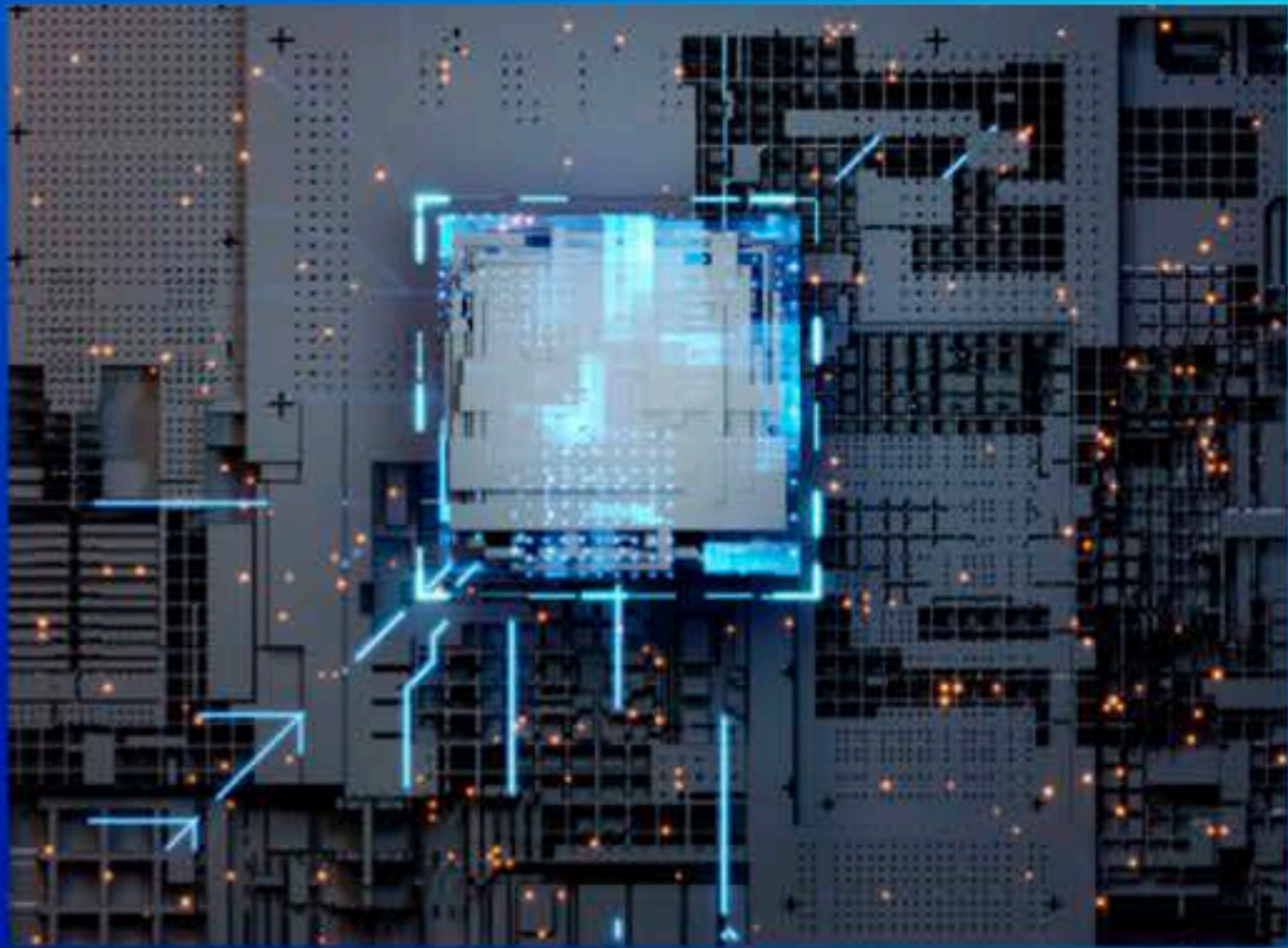
無線通信

垂直積載を可能にする独自の無線通信技術

# 競合メモリとの比較

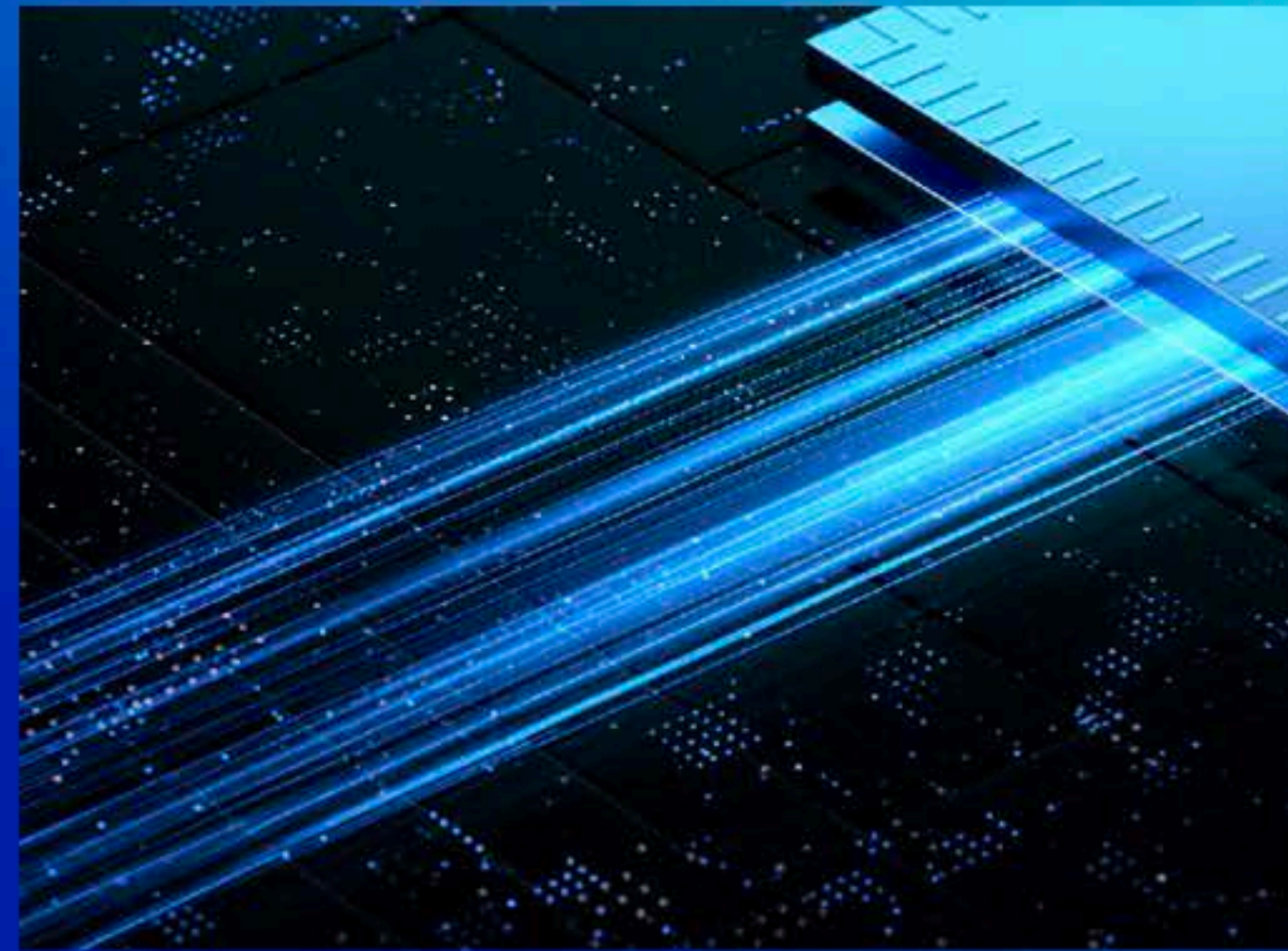
\*次世代メモリが実用化した時点での競合製品との性能比較(想定)

容量



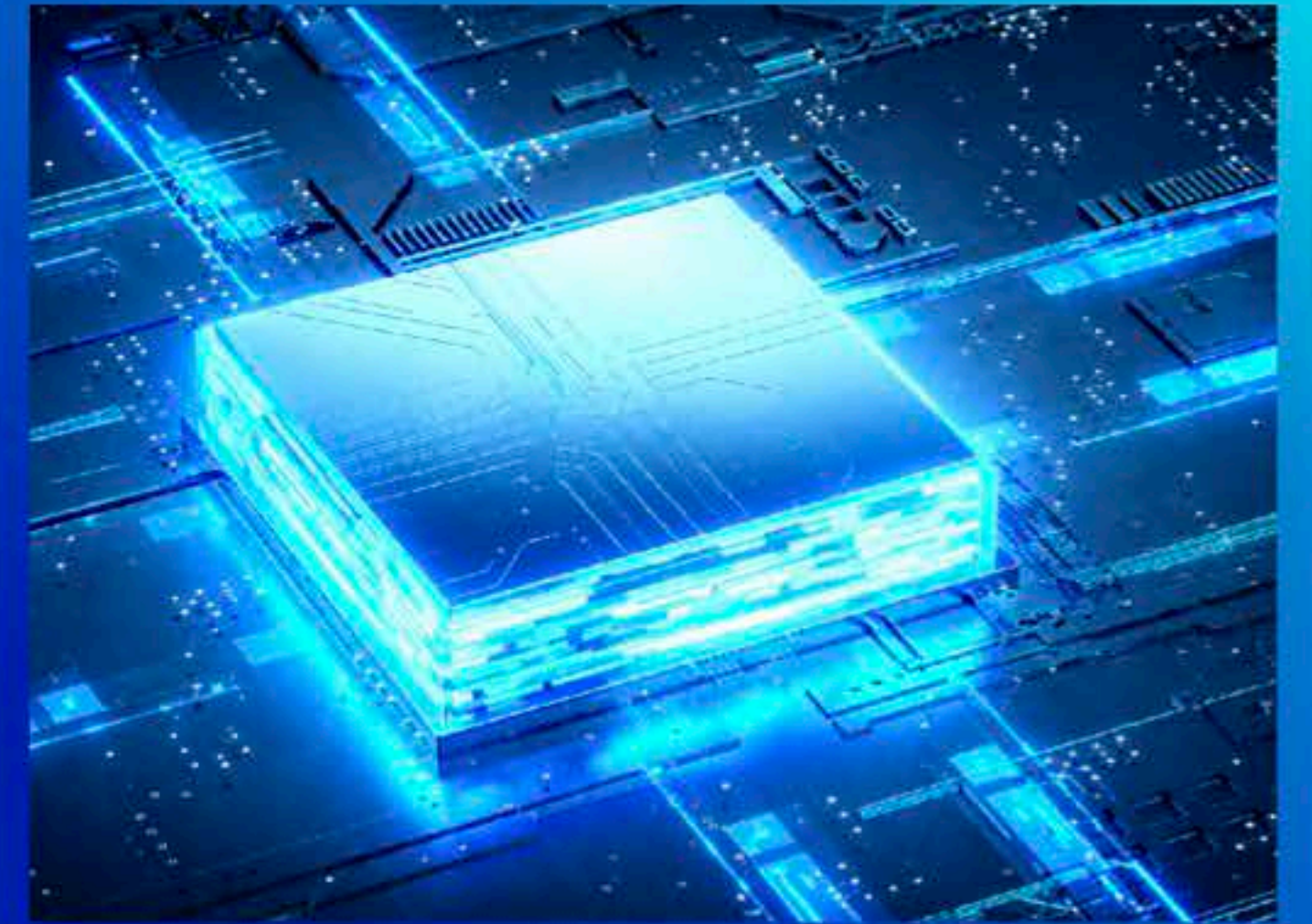
約2.5倍

帯域幅



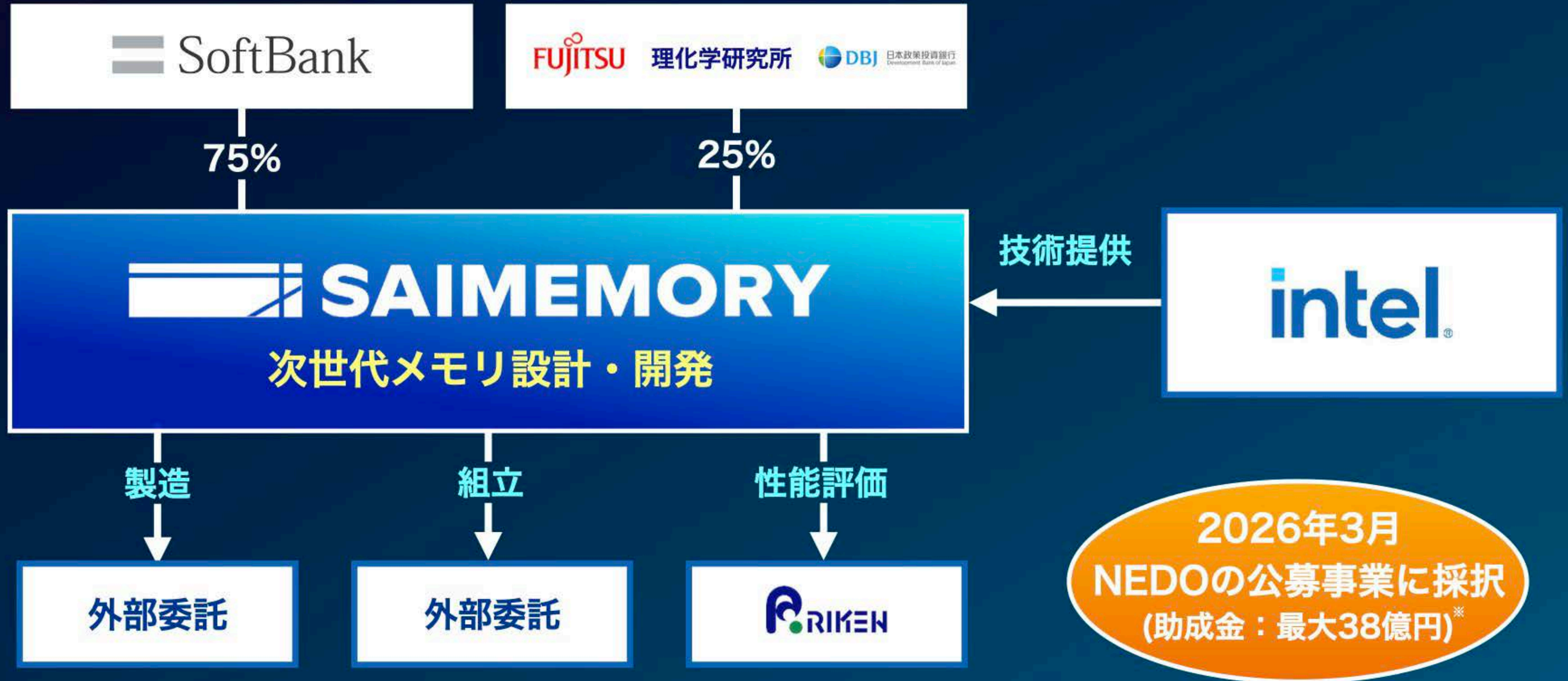
約1.5倍

エネルギー効率



大幅改善

# 次世代メモリの開発体制



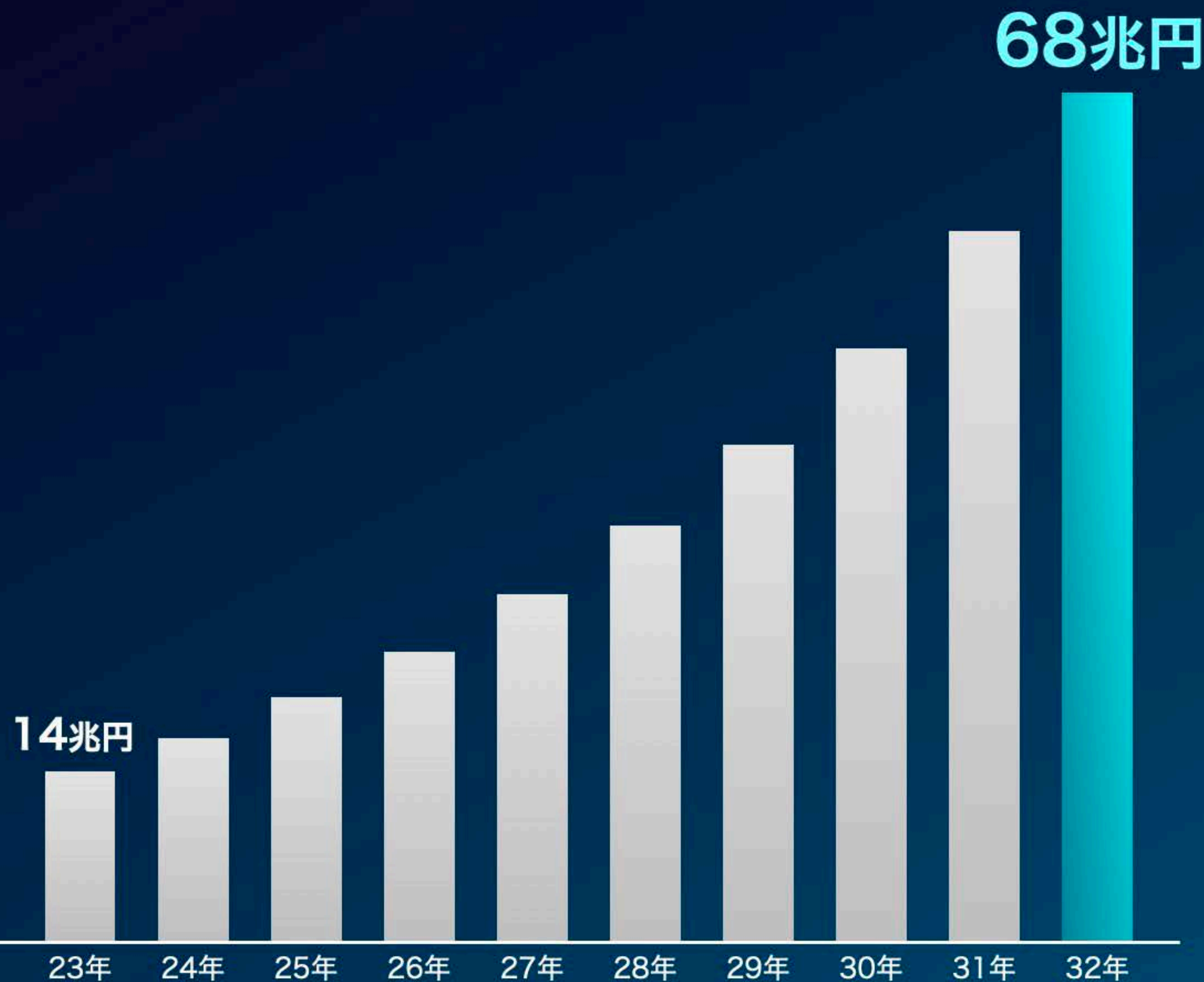
## 2029年度の実用化を目指す

\* NEDO (国立研究開発法人 新エネルギー・産業技術総合開発機構)が公募した「ポスト5G情報通信システム基盤強化研究開発事業/先端半導体製造技術の開発(助成)」の事業期間における前半の最大助成額。  
(注) Intel および Intel ロゴは、Intel Corporation またはその子会社の商標です。その他、本スライドに掲載されている企業・団体のロゴは、各社・各団体の商標です。

# 情報革命の地の利を生かし、さらなる成長機会を追求



# 成層圏ビジネス 市場規模 (世界)



**年平均成長率：20%**  
(23年-32年)

# 現在のモバイルネットワーク(二次元通信)



# AIが搭載された自動運転車やドローンが普及

空飛ぶクルマ



点検ドローン



物流ドローン



自動運転車



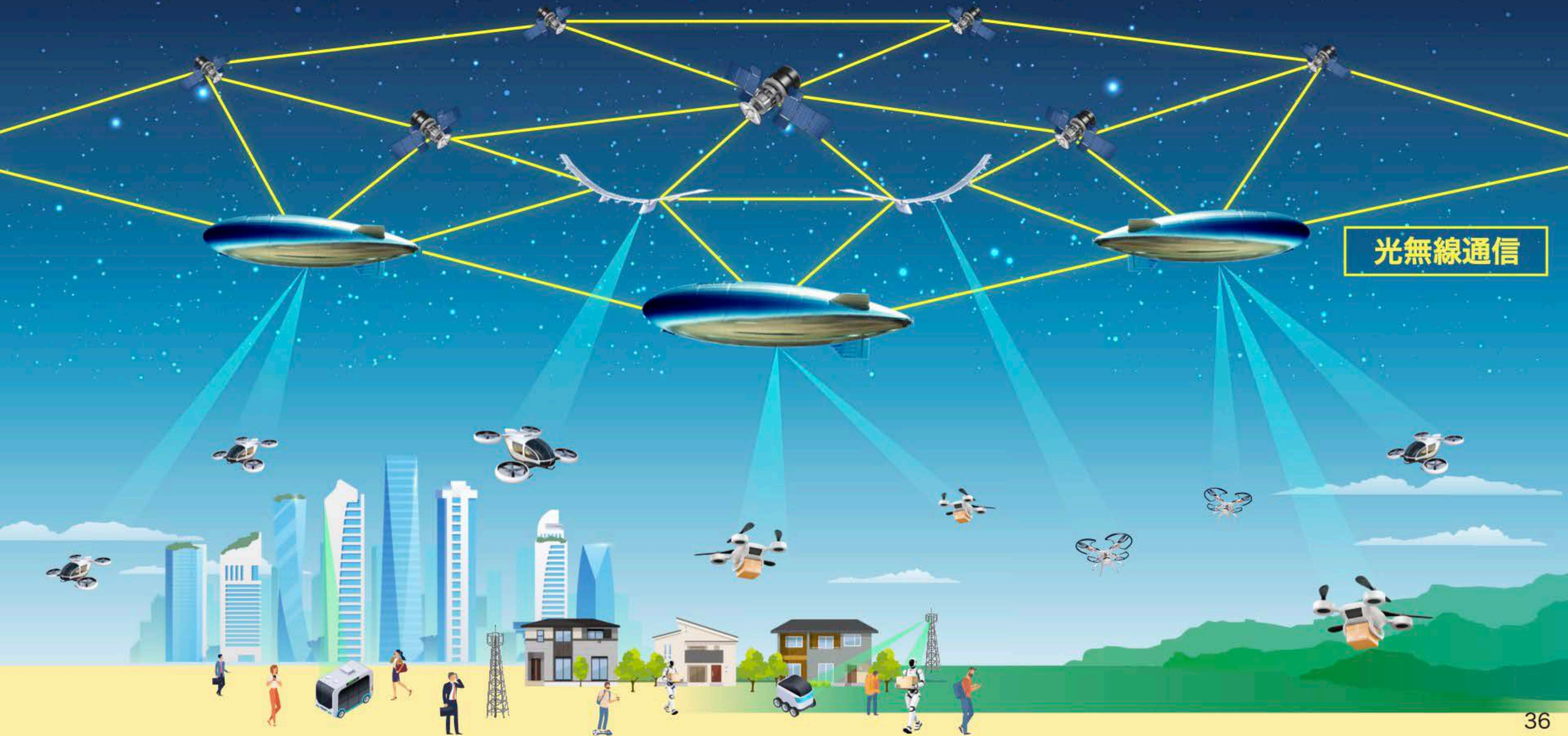
自動配送ロボット



ヒューマノイドロボット



# 三次元通信ネットワーク



光無線通信

# 3次元通信ネットワークの実現に向けた実証開始

## 光無線通信装置をNICTと共同開発し、26年度中に打ち上げ予定

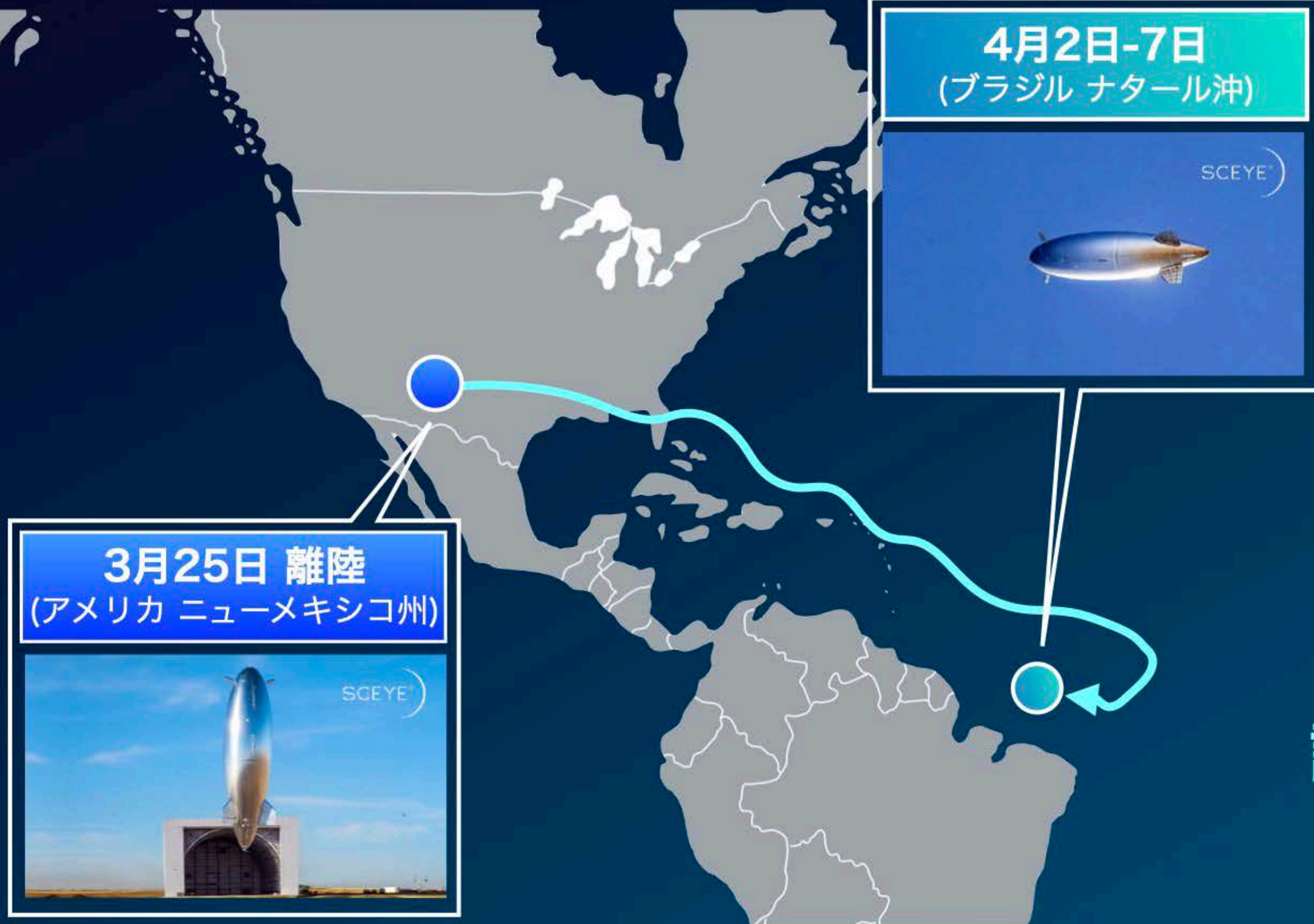
ファルコン9  
(SpaceX社)



### 光無線通信装置



# HAPS商用化に向けたテストフライト



**3月25日 離陸**  
(アメリカ ニューメキシコ州)



**4月2日-7日**  
(ブラジル ナタール沖)



2026年4月7日  
**最終試験が完了**  
(連続フライト12日5時間)



**日本での  
試験サービスの実施へ**  
(2026年 夏頃予定)

# 今後のソフトバンク

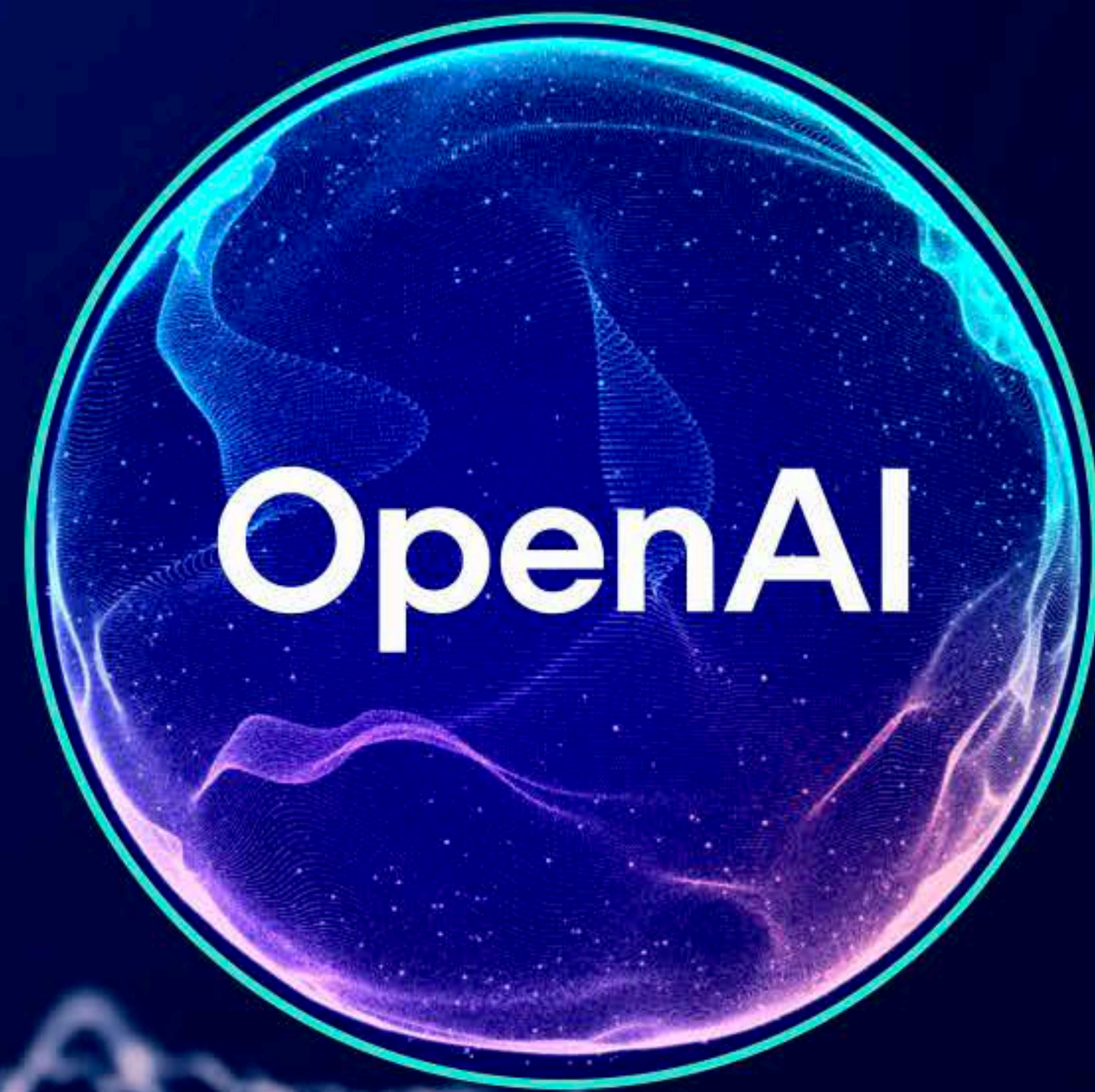


内需単体で稼ぐ構造からの脱却

# 先進的なAIを活用した サイバーセキュリティを提供へ



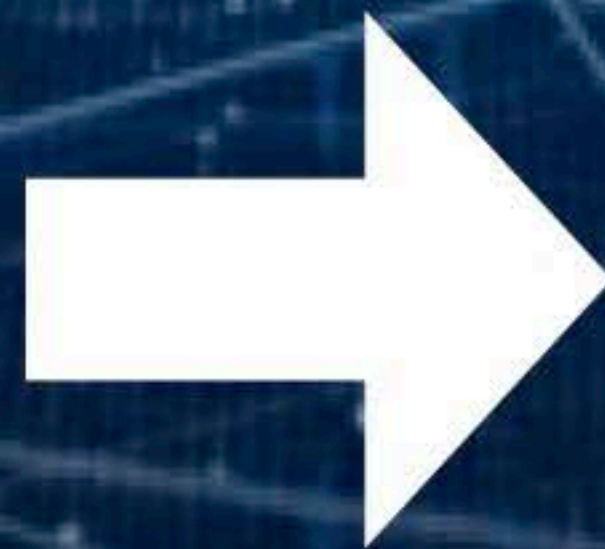
×



# PaaS

## Patching as a Service

企業システムの  
脆弱性診断

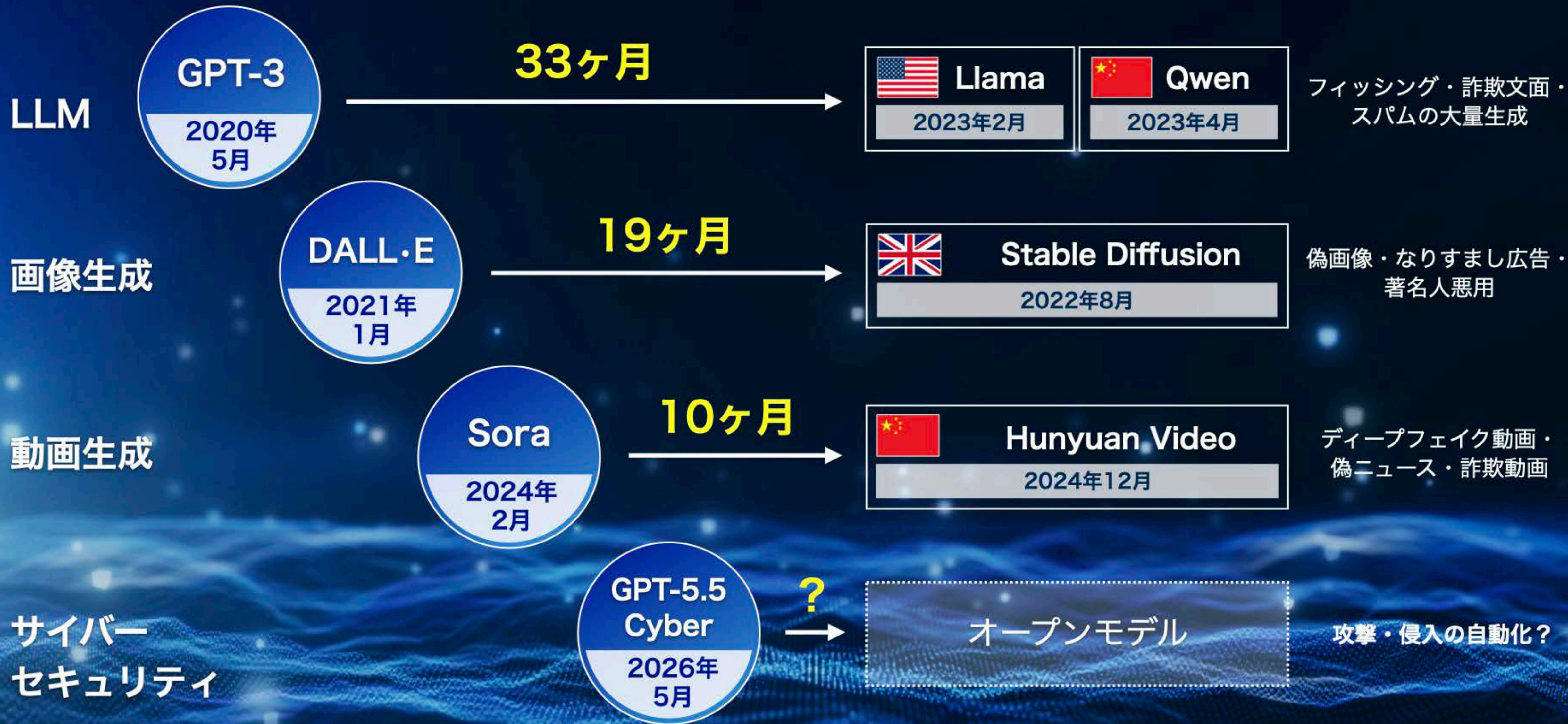


パッチ  
(修正プログラム)

診断

防御

# サイバーセキュリティの重要性



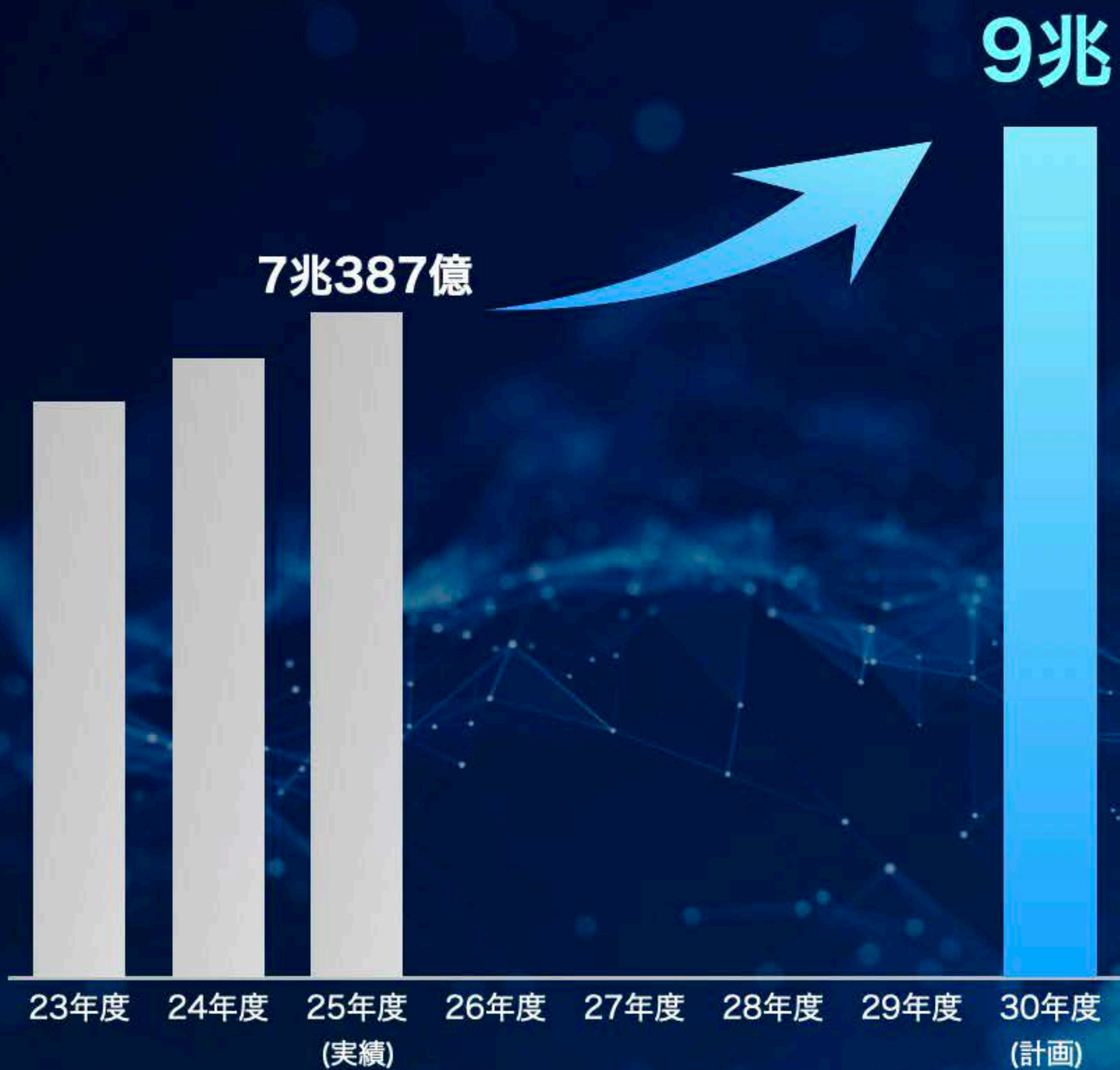
\* OpenAIのクローズドモデルの公開日は同社HPを参照。オープンモデルの公開日は、公開論文、公式発表、GitHub等の公開情報を参照。オープンモデルの選定：同等カテゴリでフロンティアモデルと同等程度の性能を持つ世界的影響を与えたオープンウェイトモデル。



日本の重要インフラ  
徹底防衛へ

# 連結売上高

[円]



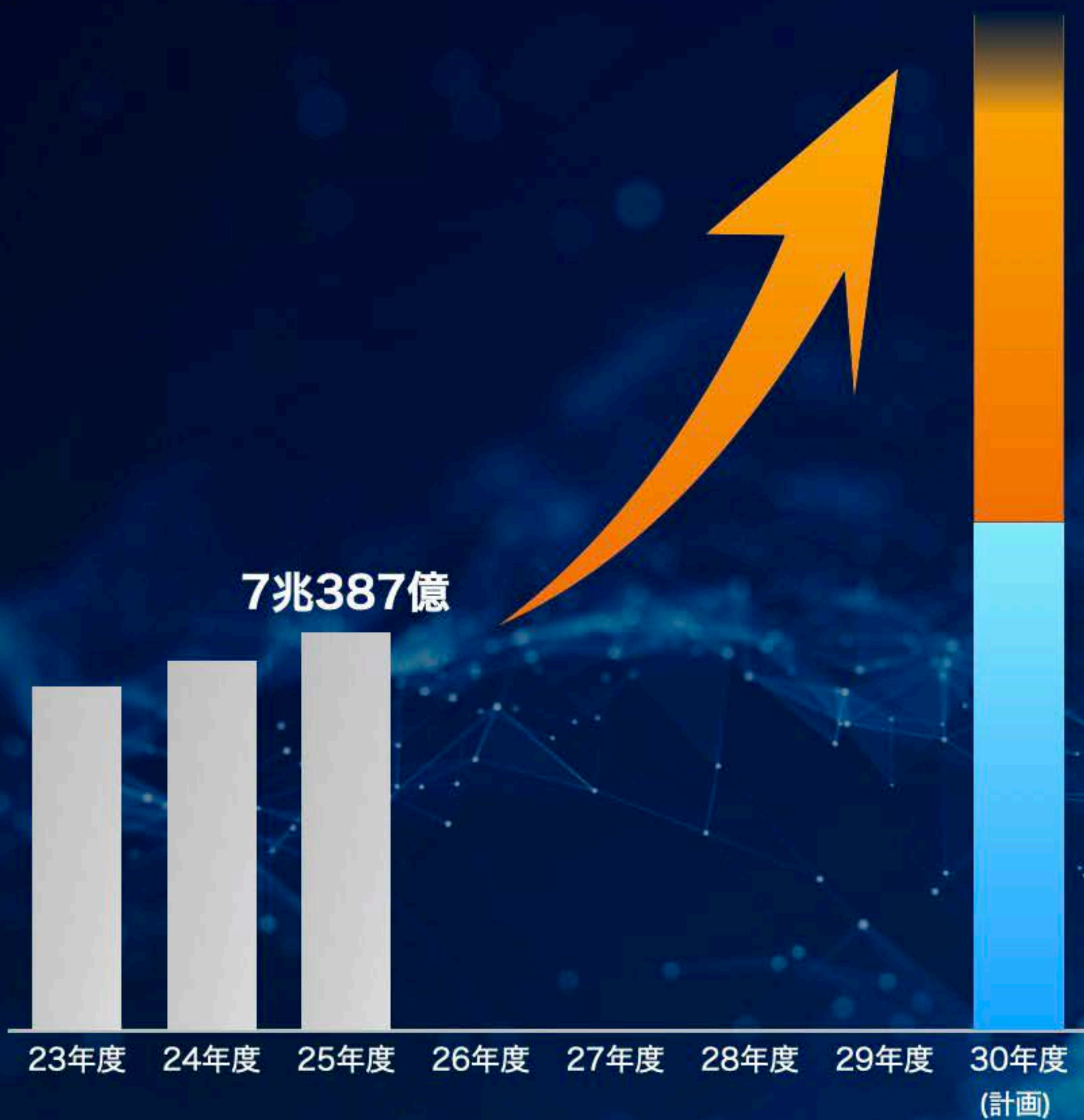
# 連結純利益



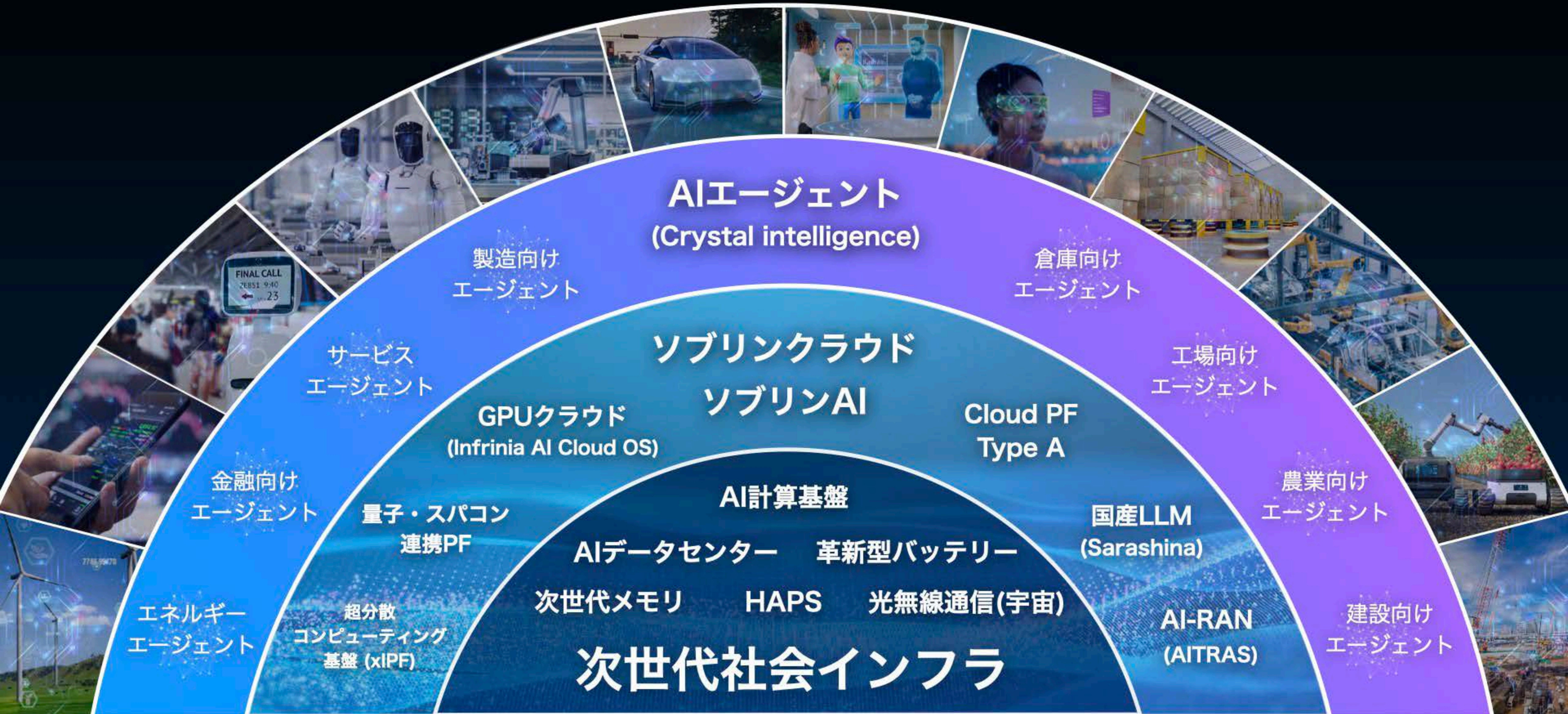
# 連結売上高

# 連結純利益

[円]



# AIプラットフォームフォーマーへ





SoftBank