

## データブック DATA BOOK

## バウンダリ(報告対象範囲) Boundary (Scope of this Data Book)

バウンダリは、「SB」「SB+主な子会社」「SB+子会社」「SB+YJ+ASK」の4つです。

There are four boundaries: "SB," "SB + Major Subsidiaries," "SB + Subsidiaries" and "SB + YJ + ASK."

(注)

NOTE

- ・SBとは、ソフトバンク株式会社の略称です。  
・SB stands for SoftBank Corporation.
- ・YJとは、ヤフー株式会社の略称です。  
・YJ stands for Yahoo Japan Corporation.
- ・ASKとは、アスクル株式会社の略称です。  
・ASK stands for ASKUL Corporation.
- ・期によってバウンダリに含まれるグループ会社は異なります。  
・The Group Companies within the boundary vary according to accounting period.

## 環境 Environment

## 気候変動 Climate Change

項目 Category	バウンダリ* Boundary	単位 Unit	実績 Results					目標 Goal	達成率(%)* Achievement Rate (%)	
			2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18	2020年3月期 FY19			
温室効果ガス排出量 (Scope 1, 2) Greenhouse Gas (GHG) Emissions (Scope 1, 2)	合計 Total		797,432	733,515	722,514	693,953	776,104	823,125	106	
	Scope 1	2019年3月期 まで:SB Until FY18: SB	t-CO <sub>2</sub>	11,539	11,400	11,386	11,456	15,803	13,588	86
	Scope 2	2020年3月期: SB+YJ+ASK In FY19: SB + YJ + ASK	t-CO <sub>2</sub>	785,893	722,115	711,128	682,497	760,301	809,536	107
	原単位 (通信量当たり排出量) Emissions Per Communication Fee	SB	t/Gbps	1,493	1,116	849	682	628	662	105

項目 Category	バウンダリ* Boundary	単位 Unit	目標 Goal						
			2021年3月期 FY20	2022年3月期 FY21	2023年3月期 FY22	2024年3月期 FY23	2025年3月期 FY24	2031年3月期 FY30	
温室効果ガス排出量削減に 関する中長期目標 Mid/long-term Goals for Reducing Greenhouse Gas Emissions	Scope 1, 2合計 Sum of Scopes 1 and 2	SB+YJ+ASK	t-CO <sub>2</sub>	722,000	645,000	562,000	546,000	530,000	450,000

※バウンダリ注

\*Notes for boundaries

- ・2019年3月期(FY18)まで:ソフトバンク株式会社(単体)全事業所
- ・Until FY18: All offices of SoftBank Corp. (non-consolidated)
- ・2020年3月期(FY19):ソフトバンク株式会社(単体)全事業所および主要子会社(ヤフー株式会社、アスクル株式会社)全事業所 ※グループ全体の使用電力量の約90%網羅
- ・FY19: All offices of SoftBank Corporation. (non-consolidated) and major subsidiaries (Yahoo Japan Corporation, and ASKUL Corporation.) \*Covering about 90% of the electric power consumption of the entire corporate group
- ・2020年3月期(FY19)の増加要因はバウンダリの変更による
- ・The factor in the increase in fiscal FY19 is the change of the boundaries.

※達成率注

・目標値に対する実績値の割合

\*Notes for achievement rate

・Achievement rate means the rate of the actual value to the target value.

環境 Environment

気候変動 Climate Change					
項目 Category	バウンダリ* Boundary	単位 Unit	2020年3月期 FY19	割合(%) Rate (%)	算出定義 Description of calculation
Scope 1:直接排出*1 Direct Emission	SB	t-CO <sub>2</sub>	11,773	0.4	
Scope 2:エネルギー起源の間接排出*1 Indirect Emission of Energy Sources			663,644	23.1	
Scope 3:その他の間接排出*1 Other Indirect Emission			2,202,152	76.5	
カテゴリ1:購入した製品・サービス Category 1: Purchased Products and Services			447,211	15.5	製品・サービスの購入金額に、各製品の調達・輸送段階を含む排出原単位を乗じて算出 Calculated by multiplying the purchase price of products and services by emissions per product including the procurement and transportation processes.
カテゴリ2:資本財 Category 2: Capital Goods			1,105,300	38.4	設備投資額に、資本財の価格当たりの排出原単位を乗じて算出 Calculated by multiplying the equipment investment amount by emissions per price of capital goods
カテゴリ3:Scope 1, 2に含まれない燃料及びエネルギー関連活動 Category 3: Activities Related to Fuels and Energy not Included in Scope 1 or 2			98,327	3.4	燃料・電力の使用量等に、燃料調達時の排出原単位を乗じて算出 Calculated by multiplying the consumption of fuel/electric power and others by emissions per fuel procurement.
カテゴリ4:輸送、配送(上流) Category 4: Transportation and Delivery (upstream)			23,993	0.8	横持ち輸送、出荷輸送について、輸送費に金額当たりの排出原単位を乗じて算出(調達輸送はカテゴリ1に含めて算出) Calculated by multiplying transportation costs by emissions per transportation cost for transportation between bases and shipping. (Procurement transportation is included in Category 1)
カテゴリ5:事業から出る廃棄物 Category 5: Waste from Business			475	0.02	産業廃棄物重量に、廃棄物種類・処理方法別の排出原単位を乗じて算出 Calculated by multiplying the weight of industrial waste by emissions per waste amount for each kind of waste and each disposal method
カテゴリ6:出張 Category 6: Business Trips			6,204	0.2	交通費支給額に、交通区分別交通費支給額当たり排出原単位を乗じ、宿泊日数に、宿泊数当たり排出原単位を乗じて算出 Calculated by multiplying the payment amount of transportation allowances by emissions per transportation allowance amount for each transportation category and calculated by multiplying the number of days of accommodation by emissions per number of days of accommodation
カテゴリ7:雇用者の通勤 Category 7: Commuting of Employees			7,879	0.3	従業員の延べ通勤距離に、交通区分別の旅客人キロ当たり排出原単位を乗じて算出 Calculated by multiplying the total commuting distance of employees by emissions per km of travelers for each transportation category
カテゴリ8:リース資産(上流) Category 8: Lease Assets (upstream)			8,786	0.3	社用車の延べ走行距離に、燃料別最大積載量別燃費の排出係数を乗じ、倉庫の延べ床面積に、建物用途別・単位面積当たりの排出原単位を乗じて算出 Calculated by multiplying the total travel distance of company vehicles by the emission coefficient of fuel for each maximum loading capacity and calculated by multiplying the total floor area of warehouses by emissions per area for each purpose of use of buildings
カテゴリ9:輸送、配送(下流) Category 9: Transportation and Delivery (downstream)			-	-	(算出対象外) (Not to be calculated)
カテゴリ10:販売した製品の加工 Category 10: Processing of Sold Products			-	-	(算出対象外) (Not to be calculated)
カテゴリ11:販売した製品の使用 Category 11: Use of Sold Products			434,079	15.1	販売・レンタルした製品の台数に、各製品の生涯電力消費量と電力の排出係数を乗じて算出 Calculated by multiplying the number of products sold/rented by lifelong power consumption of each product and the emission coefficient of electric power
カテゴリ12:販売した製品の廃棄 Category 12: Disposal of Sold Products			815	0.03	販売した製品の延べ重量に、廃棄物種類別の排出原単位を乗じて算出 Calculated by multiplying the total weight of products sold by emissions per product for each kind of waste
カテゴリ13:リース資産(下流) Category 13: Lease Assets (downstream)	-	-	(カテゴリ11に含めて算出) (Included in Category 11, and calculated)		
カテゴリ14:フランチャイズ Category 14: Franchise	69,083	2.4	ソフトバンクショップ、ワイモバイルショップの延べ床面積に、建物用途別・単位面積当たりの排出原単位を乗じて算出 Calculated by multiplying the total floor area of SoftBank shops and Y!mobile shops by emissions per area for each purpose of use of buildings		
カテゴリ15:投資 Category 15: Investment	-	-	(算出対象外) (Not to be calculated)		
合計 Total			2,877,569	100.0	

## データブック DATA BOOK

## 環境 Environment

気候変動 Climate Change										
項目 Category	パウンダリ* Boundary	単位 Unit	実績 Results				2020年3月期 FY19	目標 Goal	達成率(%)* Achievement Rate (%)	
			2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18				
エネルギー*1 Energy*1	電気使用量*2 Electric Power Consumption*2	2019年3月期 まで:SB Until FY18: SB 2020年3月期: SB+YJ+ASK In FY19: SB + YJ + ASK	千kWh Thousand kWh	1,357,222	1,338,019	1,418,791	1,355,703	1,644,234	1,640,000	100
	うち、再生可能 エネルギー*3 Of which, Renewable Energy Consumption*3		千kWh Thousand kWh	34	36	44	44	32,516	32,000	102
	都市ガス City Gas		千m <sup>3</sup> Thousand m <sup>3</sup>	4,460	4,835	4,731	4,554	4,508	-	-
	A重油 Heavy Oil A		kl	79	65	144	190	160	-	-
温室効果ガス Greenhouse Gas	二酸化炭素(CO <sub>2</sub> ) Carbon Dioxide (CO <sub>2</sub> )	SB+YJ+ASK	t	-	-	-	-	14,408	-	-
	メタン(CH <sub>4</sub> ) Methane (CH <sub>4</sub> )		t-CO <sub>2</sub>	-	-	-	-	1,108	-	-
	一酸化二窒素(N <sub>2</sub> O) Dinitrogen Monoxide (N <sub>2</sub> O)		t-CO <sub>2</sub>	-	-	-	-	127	-	-
	ハイドロフルオロカーボン 類(HFC) Hydrofluorocarbons (HFC)		t-CO <sub>2</sub>	-	-	-	-	161	-	-
	パーフルオロカーボン類 (PFC) Perfluorocarbons (PFC)		t-CO <sub>2</sub>	-	-	-	-	0	-	-
	六ふっ化硫黄(SF <sub>6</sub> ) Sulfur Hexafluoride (SF <sub>6</sub> )		t-CO <sub>2</sub>	-	-	-	-	0	-	-
部門別目標 Goals in Each Section	本社オフィス電気使用量*4 Electric Power Consumption in the Headquarters*4	SB	千kWh Thousand kWh	-	-	-	-	13,281	13,748	104
	ネットワークセンター 排出量原単位*5 Emissions per Communica- tion at a Network Center*5		t/Gbps	-	-	-	-	169	188	111

\*1 2020年3月期(FY19)の温室効果ガス排出量(Scope 1, 2, 3)およびエネルギー使用量は、外部の第三者である一般財団法人日本品質保証機構様の第三者検証を実施(ISO 14064-3に準拠の限定的保証水準)

The greenhouse gas emissions (Scopes 1, 2, and 3) and energy consumption in fiscal FY19 were examined by Japan Quality Assurance Organization as a third party (Limited guarantee level in accordance with ISO 14064-3).

\*2 2031年3月期(FY30)目標:5G提供等によるトラフィック増への対応により2020年3月期(FY19)の1.5倍となる2,500,000千kWhの見込み

Goal in fiscal FY30: Power consumption is estimated to augment 1.5 times from fiscal 2019 to 2,500,000 thousand kWh, to cope with the increase of tracks due to the provision of 5G services, etc.

\*3 2031年3月期(FY30)目標:段階的に導入し1,500,000千kWhの見込み

Goal in fiscal FY30: Renewable energy will be adopted stepwise, and its consumption is estimated to reach 1,500,000 thousand kWh.

\*4 2011年3月期(FY10)比25%以下とする目標を設定

The goal is to reduce the power consumption to less than 25% of that in FY10.

\*5 通信量当たり排出量、前年度比1%削減目標を設定

The goal is to reduce emissions per communication fee by 1% from the previous fiscal year.

## データブック DATA BOOK

## 環境 Environment

## 資源と廃棄物 Resources and Waste

項目 Category	パウンダリ* Boundary	単位 Unit	実績 Results				目標 Goal	達成率(%)* Achievement Rate (%)		
			2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18			2020年3月期 FY19	
産業廃棄物 Industrial Waste	排出量 Emissions	t	-	1,286	1,159	1,092	5,226	-	-	
	最終処分量 Final Disposal Amount	t	-	38.6	34.8	32.8	153	-	-	
撤去基地局通信設備 Communication Equipment of Removed Stations	最終処分率*1 Final Disposal Rate*1	SB	%	-	0.04	0.29	0.85	1.4	1.0	71
水使用 Use of Water	オフィス水使用量及び排水量*2 Water Consumption and Water Discharge Volume at Offices*2	m <sup>3</sup>	-	743,174	714,163	738,517	917,542	941,641	103	
	データセンター水使用量 及び排水量 Water Consumption and Water Discharge Volume at Data Centers	m <sup>3</sup>	-	-	-	-	273,668	-	-	
	原単位(面積当たり使用量) Consumption Per Area	m <sup>3</sup> /m <sup>2</sup>	-	0.95	0.93	0.92	0.73	-	-	

\*1 前年度比1%未満とする2031年3月期(FY30)までの長期目標を設定  
The long-term goal is to reduce the rate to less than 1% by FY30.

\*2 上水(水道水)について記載(上水(水道水)以外からの取水なし)  
Description regarding water supply (tap water) (Water is taken only from waterworks (tap water).)

排水量について水使用量と同量と想定(下水道以外への排水なし)  
It is assumed that the water discharge amount is equal to the water consumption amount. (Water is discharged to only the sewage system.)

個別メータが無い事業所については、グループ内の使用実績値に基づく面積原単位より算出  
For offices not equipped with meters, it is estimated from the actual volume per area in the corporate group.

生活用水の維持管理目標として、前年度比100%未満とする2031年3月期(FY30)までの長期目標を設定  
The long-term goal for maintaining and managing domestic water is to reduce the volume to less than 100% year on year by FY30.

\*3 パウンダリの変更により、水冷式のデータセンターを保有する主要子会社ヤフー株式会社を算入  
Through the change of the boundaries, the major subsidiaries Yahoo Japan Corporation, which owns water-cooled data centers, is taken into account.

## コンプライアンス Compliance

項目 Category	パウンダリ* Boundary	単位 Unit	実績 Results				目標 Goal	
			2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18		2020年3月期 FY19
環境法令違反 Violation of Environmental Rules	回数 Number of Times	回 Times	0	0	0	0	0	0
	罰金額 Penalty Amount	千円 Thousand yen	0	0	0	0	0	0

## データブック DATA BOOK

## 社会 Society

社員 Employees								
項目 Item		バウンダリ Boundary	単位 Unit	2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18	2020年3月期 FY19
社員数*1 Number of Employees*1	女性 Women	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	5,351	5,358	5,356	7,730
	男性 Men			-	13,381	13,433	13,468	18,332
	計 Total			-	18,732	18,791	18,824	26,062
平均臨時雇用者数*1 Average Number of Temporary Employees*1		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	3,672	3,701	3,606	4,294
平均勤続年数*1 Average Number of Consecutive Years Served*1	女性 Women	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	年 Years	-	9.6	10.3	10.9	10.2
	男性 Men			-	11.4	12.0	12.2	11.2
	計 Total			-	10.9	11.4	11.9	10.9
平均年齢*1 Average Age of Employees*1	女性 Women	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	歳 Age	-	35.1	35.8	36.3	36.6
	男性 Men			-	39.5	40.0	40.1	39.3
	計 Total			-	38.2	38.7	39.1	38.5
社員の年齢構成*1 Age Composition of Employees*1	20代 20s	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	3,550	3,434	3,337	5,042*3
	30代 30s			-	7,684	7,412	7,276	10,017*3
	40代 40s			-	5,584	5,810	5,904	7,863*3
	50代 50s			-	1,891	2,113	2,283	2,905*3
	60代 60s			-	23	22	24	45*3
管理職別社員数*2 Number of Managers at Each Position*2	課長クラス Manager	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	2,981	3,097	3,139	4,161
	部長クラス Director			-	1,163	1,192	1,254	1,749
定年退職者再雇用数 Number of Employees Reemployed after Retirement		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	59	65	52	105
私傷病休業者数 Number of Employees Absent from Work		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	236	236	208	303
介護休職者数 Number of Employees who Took Leave for Nursing Care		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	7	11	9	16
休業災害発生率 Lost-Time Injury Frequency Rate		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	%	-	-	-	-	0.0
退職者数 Number of Employee Turnover	自己都合 Personal Reason	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	341	620	698	1,267
	計 Total			-	355	648	730	1,307
自己都合退職率 Voluntary Turnover Rate		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	%	-	1.7	3.1	3.5	4.4
年間総労働時間 Total Working Hours per Year		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	時間 Hours	-	1,846	1,811	1,764	1,756
年次有給休暇取得率 Ratio of Annual Paid Leave taken		SB	%	-	73.3	75.1	76.5	72.2
		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	%	-	73.2	75.0	76.4	74.2
社員のボランティア参加人数 Number of Employees Participating in Voluntary Activities		SB	人 Persons	-	-	-	153	179
ストレスチェック受検率 Ratio of Employees who Underwent a Stress Check		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	%	-	85.0	89.4	90.1	96.2
定期健康診断有所見率*1 Ratio of Positive Findings in the Regular Health Examination*1		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	%	-	55.1	56.6	59.7	59.7
特定保健指導完了率 Completion Rate for Specific Health Guidance		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	%	-	24.3	30.3	31.6	34.5
喫煙率*1 Ratio of Employees who Smoke*1		SB	%	-	31.3	30.6	29.9	29.7
		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	%	-	31.3	30.5	29.8	26.6

\*1 各年 3月31日時点

\*1 As of March 31 for each year

\*2 各年 4月1日時点

\*2 As of April 1 for each year

\*3 一部の会社においては、受入出向者を含んでいません。 \*3 Excluding seconded employees from other companies for some companies.

## データブック DATA BOOK

## 社会 Society

## 採用・ダイバーシティ Recruitment and Diversity

項目 Item		バウンダリ Boundary	単位 Unit	2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18	2020年3月期 FY19
新規採用者数 <sup>*4</sup> Number of Newly Hired Employees <sup>4</sup>	女性 Women	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	229	201	230	509
	男性 Men			-	470	496	637	1,397
	計 Total			-	699	697	867	1,906
新卒採用に占める女性比率 Ratio of Women in New Graduates hired		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	%	-	35.4	34.0	32.0	29.6
外国籍新卒採用者数 Number of Foreign-nationals in New Graduates hired		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	25	21	38	63
新規採用者に占める外国籍比率 <sup>*4</sup> Ratio of Foreign - nationals to Newly Hired Employees <sup>4</sup>		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	%	-	4.3	4.6	8.1	4.1
女性社員比率 <sup>*1</sup> Ratio of Women in Total Employees <sup>1</sup>		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	%	-	28.6	28.5	28.5	29.7
女性管理職数 <sup>*2</sup> Number of Women in Management Positions <sup>2</sup>		SB	人 Persons	-	228	241	272	300
		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	228	242	274	520
女性管理職比率 <sup>*2</sup> Ratio of Women in Management Positions <sup>2</sup>		SB	%	-	5.5	5.6	6.2	6.6
	管理部門を除く Ratio of Women in Management Positions other than Administrative Divisions			-	5.0	5.1	5.6	5.9
女性管理職比率 <sup>*2</sup> Ratio of Women in Management Positions <sup>2</sup>		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	%	-	5.5	5.6	6.2	8.7
	管理部門を除く Ratio of Women in Management Positions other than Administrative Divisions			-	5.0	5.0	5.6	8.2
育児休暇取得者数 Number of Employees taking Childcare Leave	女性 Women	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	299	334	348	573
	男性 Men			-	66	101	141	278
育児休暇取得率 Ratio of Employees talking childcare Leave	女性 Women	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	%	-	100	100	100	100
	男性 Men			-	9	14	20	28
外国籍社員数 <sup>*1</sup> Number of Foreign-national Employees <sup>1</sup>		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	323	337	393	618
外国籍管理職数 <sup>*2</sup> Number of Foreign-national Managers <sup>2</sup>		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	人 Persons	-	19	26	32	40
障がい者雇用率 <sup>*3</sup> Ratio of Employees with Disabilities <sup>3</sup>		SB	%	-	2.13	2.24	2.19	2.30
		SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries		-	2.12	2.22	2.15	2.26

## 地域・社会 Region/Society

項目 Item	バウンダリ Boundary	単位 Unit	2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18	2020年3月期 FY19
寄付金額 Total Amount of Donations	SB	千円 Thousand yen	33,194	18,286	15,342	9,556	4,698
災害被災者支援金 Aid for Disaster Victims	SB	千円 Thousand yen	2,228	771	368	2,318	713

## その他 Other

項目 Item	バウンダリ Boundary	単位 Unit	2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18	2020年3月期 FY19
ネットワーク重大事故発生件数 <sup>*5</sup> Number of Major Network Accidents	SB	件 Accidents	0	0	1	2	0

※1 各年 3月31日時点

\*1 As of March 31 for each year

※2 各年 4月1日時点

\*2 As of April 1 for each year

※3 各期 6月1日時点

\*3 As of June 1 for each fiscal year

※4 新規採用は中途入社含む。

\*4 New hires include mid-career employees.

※5 電気通信事業法施行規則第57条に基づき報告

\*5 Report based on Article 57 of Enforcement Regulations of Telecommunications Business Act

## データブック DATA BOOK

## ガバナンス Governance

## コーポレートガバナンス Corporate Governance

項目 Item		パウンダリ Boundary	単位 Unit	2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18	2020年3月期 FY19	
取締役数 Number of Directors	社内 Number of Internal Directors	女性 Women	SB	人 Persons	-	-	-	0	0
		男性 Men			-	-	-	7	7
		計 Total			-	-	-	7	7
	独立社外 Number of Independent Directors	女性 Women			-	-	-	1	1
		男性 Men			-	-	-	3	3
		計 Total			-	-	-	4	4
総計 Grand Total		-	-	-	11	11			
取締役兼執行役員数 Number of Executive Officers on the Board		SB	人 Persons	-	-	-	5	5	
取締役兼執行役員比率 % of Executive Officers on the Board			%	-	-	-	45.5	45.5	
独立社外取締役比率 % of Independent Directors on the Board			%	-	-	-	36.4	36.4	
女性取締役比率 % of Women on the Board			%	-	-	-	9.1	9.1	
監査役数 Number of Audit & Supervisory Board Members	社内 Number of Internal Audit & Supervisory Board Members	女性 Women	SB	人 Persons	-	-	-	1	1
		男性 Men			-	-	-	1	1
		計 Total			-	-	-	2	2
	独立社外 Number of Independent Audit & Supervisory Board Members	女性 Women			-	-	-	0	0
		男性 Men			-	-	-	2	2
		計 Total			-	-	-	2	2
総計 Grand Total		-	-	-	4	4			
取締役の平均年齢 Average Age of Directors		SB	歳 Age	-	-	-	60.1	61.1	
取締役任期 Term Limits for Directors		SB	年 Years	-	-	-	1	1	
取締役平均在任年数 Average Term of Office of Directors		SB	年 Years	-	-	-	7.7	8.7	
取締役会開催回数 Number of Board Meetings		SB	回 Times	-	-	-	16	14	
取締役会出席率75%以下取締役 Number of Directors Attending Less Than 75% of Board Meetings			人 Persons	-	-	-	0	0	
監査役会開催回数 Number of Audit and Supervisory Board Meetings		SB	回 Times	-	-	-	16	17	
監査役会出席率75%以下監査役 Number of Board Members Attending Less Than 75% of Audit and Supervisory Board Meetings			人 Persons	-	-	-	0	0	
役員数 Number of Board Members	女性 Women	SB	人 Persons	-	-	-	2	2	
	男性 Men			-	-	-	13	13	
	計 Total			-	-	-	15	15	
女性役員比率 % of Woman on Board Members		SB	%	-	-	-	13.3	13.3	
指名・報酬委員会委員数 Number of Nominating and Remuneration Committee Members	社内 Number of Internal Nominating and Remuneration Committee Members	女性 Women	SB	人 Persons	-	-	-	0	0
		男性 Men			-	-	-	1	1
		計 Total			-	-	-	1	1
	独立社外 Number of Independent Nominating and Remuneration Committee Members	女性 Women			-	-	-	1	1
		男性 Men			-	-	-	3	3
		計 Total			-	-	-	4	4
総計 Grand Total		-	-	-	5	5			
指名・報酬委員会開催回数 Number of Nominating and Remuneration Committee Meetings		SB	回 Times	-	-	-	5	5	
指名・報酬委員会出席率 Nominating and Remuneration Committee Meeting Attendance			%	-	-	-	100	100	

ガバナンス Governance

報酬 Remuneration								
項目 Item	バウンダリ Boundary	単位 Unit	2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18	2020年3月期 FY19	
CEO報酬 Remuneration of Chief Executive Officer	基本報酬 Basic Remuneration	SB	百万円 Million yen	-	75	60	120	120
	ストックオプション Stock Options			-	-	7	89	89
	業績連動賞与 Performance-Based Bonus			-	380	263	315	200
	業績連動型株式報酬 Performance-Based Stock Options			-	-	-	-	200
	計 Total			-	455	330	524	608
取締役報酬 (社外取締役を除く) Compensation of Directors (Excluding Independent Directors)	基本報酬 Basic Remuneration	SB	百万円 Million yen	-	420	456	426	432
	ストックオプション Stock Options			-	-	34	345	345
	業績連動賞与 Performance-Based Bonus			-	1,295	1,018	998	628
	業績連動型株式報酬 Performance-Based Stock Options			-	-	-	-	628
	計 Total			-	1,715	1,508	1,769	2,034
監査役報酬 (社外監査役を除く) Compensation of Audit & Supervisory Board Members (Excluding Independent Audit & Supervisory Board Members)	基本報酬 Basic Remuneration	SB	百万円 Million yen	-	15	12	12	14
	ストックオプション Stock Options			-	-	-	-	-
	業績連動賞与 Performance-based Bonus			-	-	-	-	-
	業績連動型株式報酬 Performance-Based Stock Options			-	-	-	-	-
	計 Total			-	15	12	12	14
社外役員報酬 Compensation of Independent Directors and Independent Audit & Supervisory Board Members	基本報酬 Basic Remuneration	SB	百万円 Million yen	-	10	12	49	64
	ストックオプション Stock Options			-	-	-	-	-
	業績連動賞与 Performance-Based Bonus			-	-	-	-	-
	業績連動型株式報酬 Performance-Based Stock Options			-	-	-	-	-
	計 Total			-	10	12	49	64
非業務執行役員の報酬 Remuneration of Non-executive Board Members	SB	百万円 Million yen	-	0	7	89	89	
社員の平均年間給与 Average Annual Salary of Employees	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	千円 Thousand yen	-	7,554	7,818	7,298	7,782	
社員の賞与(中央値) Bonuses for Employees (median)	SB	千円 Thousand yen	-	2,430	2,662	2,135	2,253	
CEOの報酬と社員の平均年間給与と比率 Ratio of CEO's Remuneration to Average Annual Salary of Employees	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	倍 Times	-	6	4	7	8	

会計監査人への報酬 Remuneration for Comptrollers								
項目 Item	バウンダリ Boundary	単位 Unit	2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18	2020年3月期 FY19	
監査公認会計士等に対する報酬 Remuneration for Independent Auditors	監査費 Audit Fee	SB+子会社 SB + Subsidiaries	百万円 Million yen	-	-	592	805	1,398
	非監査費 Non-audit Fee			-	-	68	92	115
	計 Total			-	-	660	897	1,513
監査公認会計士等と同一のネットワークに属する者に対する報酬(上記を除く) Remuneration for Those who Belong to the Same Network as Auditors, Certified Public Accountants, and Others(excluding the above)	監査費 Audit Fee	SB+子会社 SB + Subsidiaries	百万円 Million yen	-	-	-	-	-
	非監査費 Non-audit Fee			-	-	491	648	343
	計 Total			-	-	491	648	343



ガバナンス Governance

株主権 Shareholders' Rights

項目 Item	バウンダリ Boundary	単位 Unit	2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18	2020年3月期 FY19
買収防衛策 Anti-Takeover Measures	SB	-			なし None		

コンプライアンス Compliance

項目 Item	バウンダリ Boundary	単位 Unit	2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18	2020年3月期 FY19	
内部通報窓口への通報件数 Number of Reports Filed through Whistle-blowing System	SB	件 Reports	84	90	87	73	88	
通報件数の内訳 Breakdown of the Number of Reports			労務 Labor Affairs	44	49	50	51	57
その他 Other			40	41	37	22	31	
行動規範・倫理基準に対する違反件数 Number of Code of Conduct or Ethics Breaches	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	件 Breaches	-	45	38	36	43	
政治献金額 Political Contributions	SB	円 Yen	0	0	0	0	0	
人権侵害やハラスメントに関する違反件数 Number of Violations, Including Human Rights Infringements and Harassment	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	件 Breaches	-	12	8	9	17	
人権に関する研修実施回数 Number of Trainings on Human Rights	SB	回 Times	-	-	-	-	8	
コンプライアンステストの受検率 Ratio of Employees Who Have Taken a Compliance Test	SB	%	97.4	99.9	99.2	99.9	99.8	
個人情報の漏えい・データの盗難・紛失件数 <sup>*1</sup> Number of Cases of Leakage of Personal Information, Theft or Loss of Data <sup>*1</sup>	SB	件 Cases	0	0	0	0	0	

情報セキュリティ Information Security

項目 Item	バウンダリ Boundary	単位 Unit	2016年3月期 FY15	2017年3月期 FY16	2018年3月期 FY17	2019年3月期 FY18	2020年3月期 FY19
情報セキュリティ事故件数 <sup>*2</sup> Number of Information Security Accidents <sup>*2</sup>	SB	件 Accidents	0	0	0	1	0
ISO 27001 取得数 Number of ISO 27001 Certifications	SB	件 Certificates	1	1	1	1	1
ISO 20000 取得数 Number of ISO 20000 Certifications	SB	件 Certificates	1	1	1	1	1
ISO 9001取得数 Number of ISO 9001 Certifications	SB	件 Certificates	1	1	1	1	1
プライバシーマーク取得数 Number of PrivacyMark Certification Sites	SB+主な子会社 SB + Major Subsidiaries	件 Certificates	-	-	-	-	19
情報セキュリティ研修の実施 Information Security Training	SB	件 Certificates	1	1	1	1	1

※1 規制当局による指導や法令違反に則り公表  
Disclosed based on guidance from regulatory authorities and in violation of laws and regulations

※2 当社が定める情報セキュリティポリシーに則り公表  
Disclosed in accordance with SoftBank's information security policy